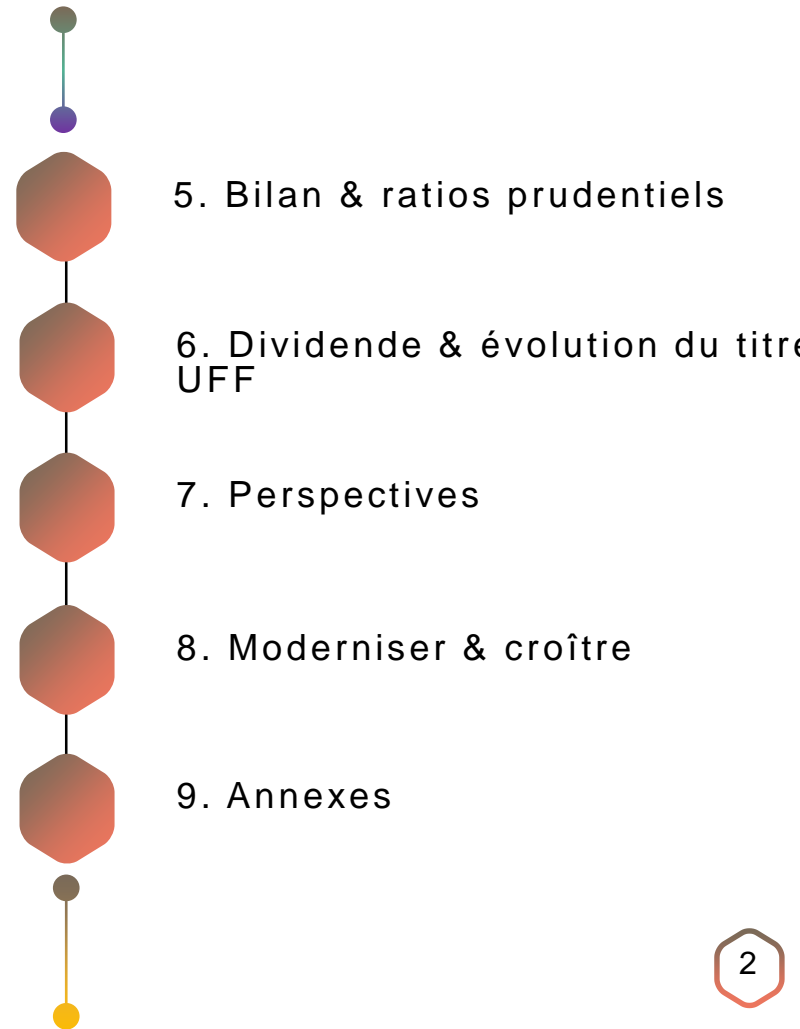
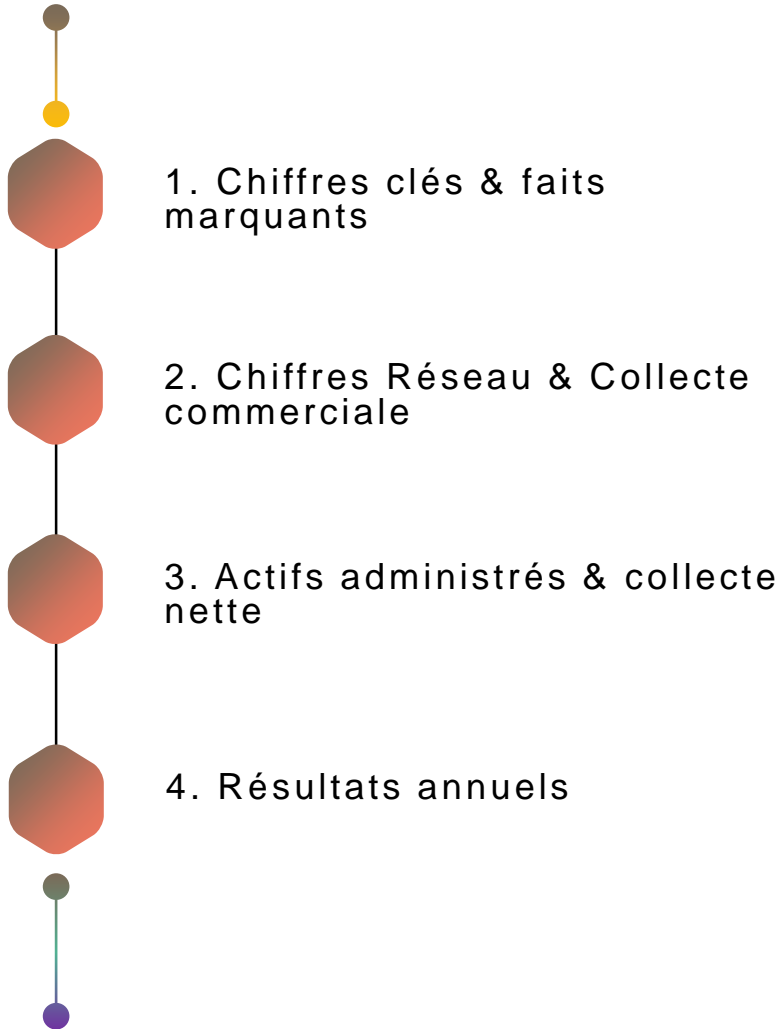



RÉSULTATS ANNUELS 2018

Julien Brami
Directeur Général

Karyn Bayle
Directrice Générale Déléguée







1. Chiffres clés & faits marquants

—
31/12/2018

1 445

salariés dont 1081
dédiés au conseil

25

Agences

206 000

Clients

89% Particuliers
11% Entreprises

11,4 Mds €

d'actifs administrés

1282

Lots vendus

1450 M€

de collecte
commerciale globale

213,8 M€

de PNB

104,1 M€

20,5 M€*

de résultat net

* Hors contribution de PREIM (quote-part de résultat mis en équivalence et plus value de cession)



EVOLUTION DU PANORAMA FISCAL ET REGLEMENTAIRE

- Suppression de l'ISF et création de l'IFI
- Risque de plafonnement des honoraires Pinel
- Inquiétudes liées à la mise en place du PASS



FORTE VOLATILITE DES MARCHES FINANCIERS



TENSIONS SUR LE MARCHE IMMOBILIER



EVOLUTION DE LA GOUVERNANCE

- Nomination d'un nouveau Directeur Général le 5 mars 2018
- Nomination d'un second Directeur Général Délégué le 23 octobre 2018
- Renouvellement d'une partie de l'équipe de direction : Directeur Commercial, Directeur Immobilier, Directeur des services et de l'expérience client, DRH).



CESSION DE LA PARTICIPATION DETENUE DANS PREIM

- Dégagement d'une plus-value nette consolidée de 79,9 M€



LANCEMENT DU PLAN STRATEGIQUE "MODERNISER & CROITRE"

- Ce plan a été approuvé à l'unanimité par les instances représentatives du personnel et par le Conseil d'Administration d'UFF



2. Réseau & Collecte Commerciale

31/12/2018

Réseau Commercial

-25%

Conseillers stagiaires

-8%

Conseillers formés

+1%

Encadrement

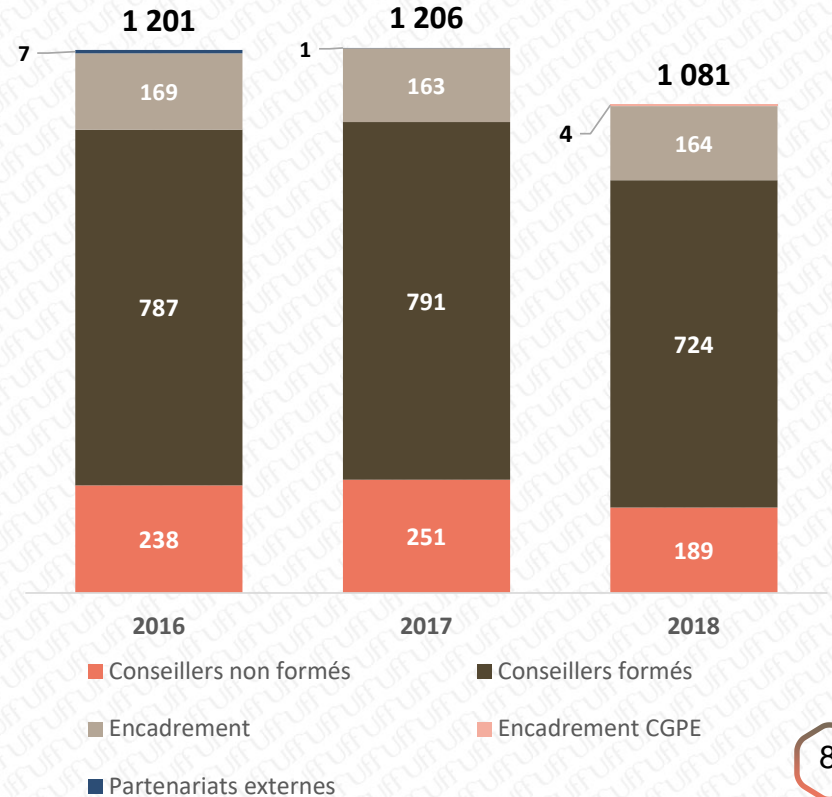
13,4%

Turn-over effectifs formés

-10%



Evolution des effectifs formés (ETP)



Collecte Commerciale globale

-13%

RESEAU SALARIE **-11 %**

RESEAU D'INDEPENDANTS * & PARTENARIATS **

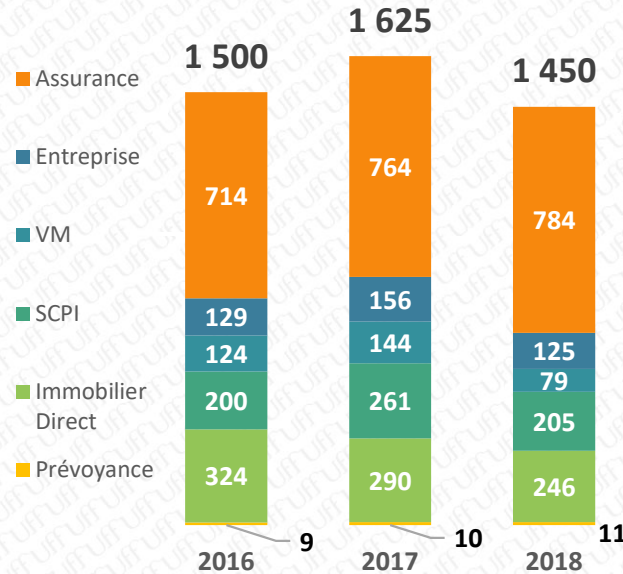
Assurance **+3%**

Valeurs mobilières **-45%**

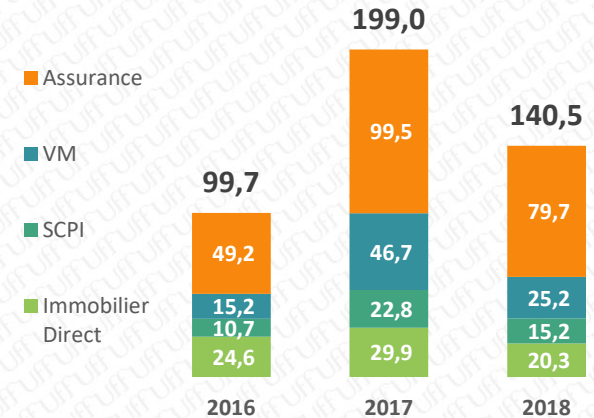
Entreprise **-20%**

Immobilier direct **-15%**

Scpi **-22%**



-29%

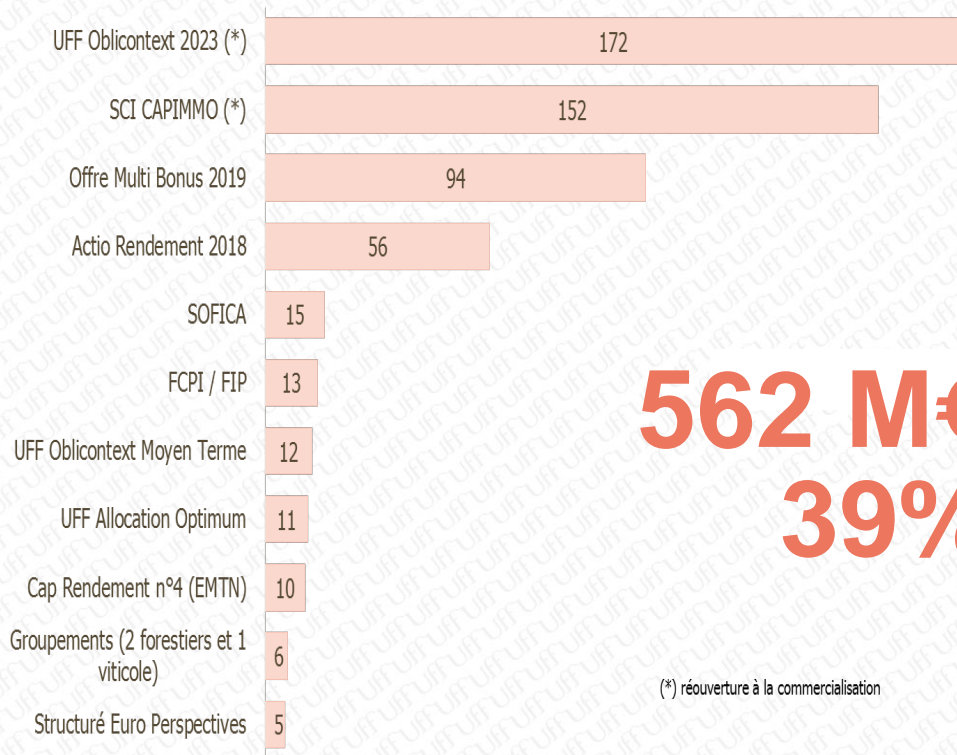


* Intégration de la collecte Infinitis en 2017

** Fin du partenariat Opale courant 2017

Nouveautés 2018

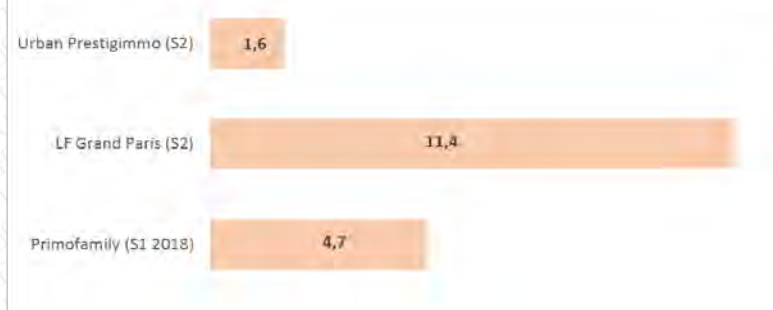
Collecte nouveaux supports - réseau UFF (M€)



562 M€
39%

(*) réouverture à la commercialisation

Collecte nouvelles SCPI – réseau UFF (M€)



de la collecte commerciale du
réseau salarié réalisée sur les
nouveaux produits

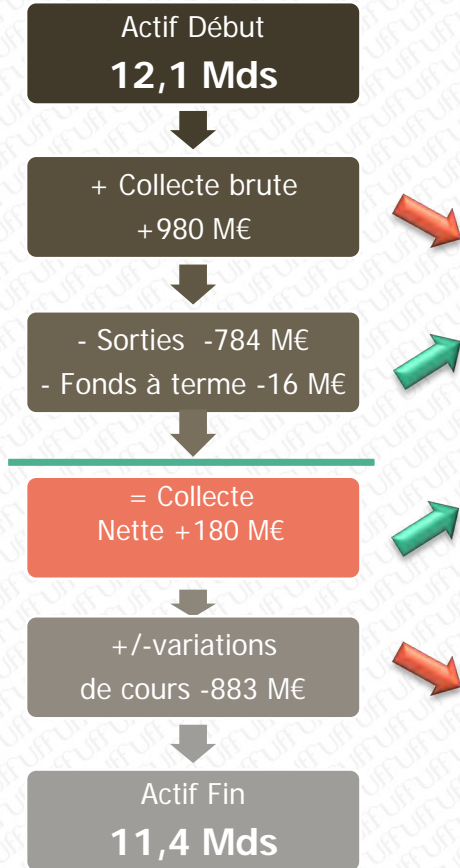


3. Actifs Administrés & Collecte nette

31/12/2018

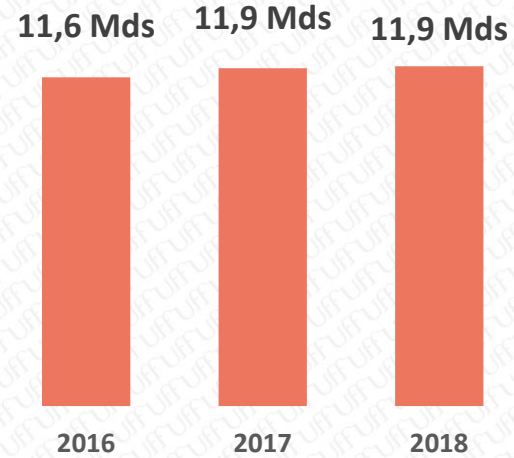
Actifs administrés **-6%**

(fin de période)

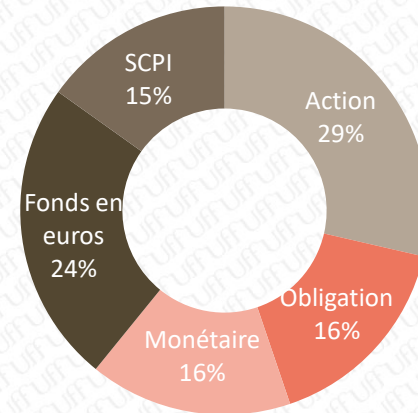


Evolution des actifs moyens administrés

+1%



Orientation des actifs





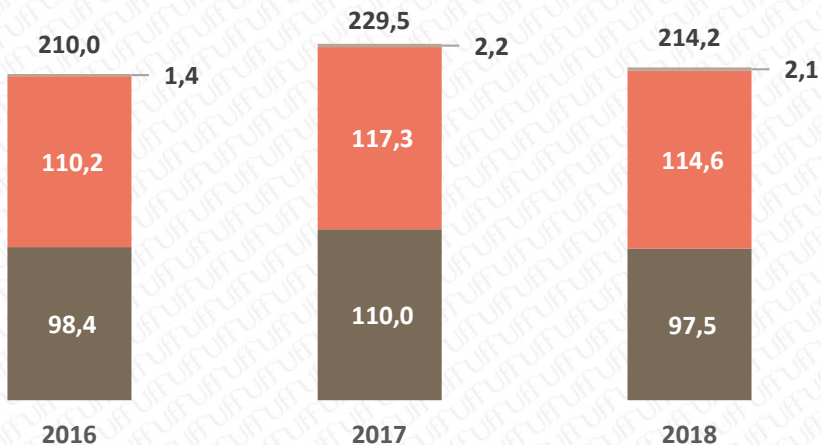
4. Résultats Annuels

—

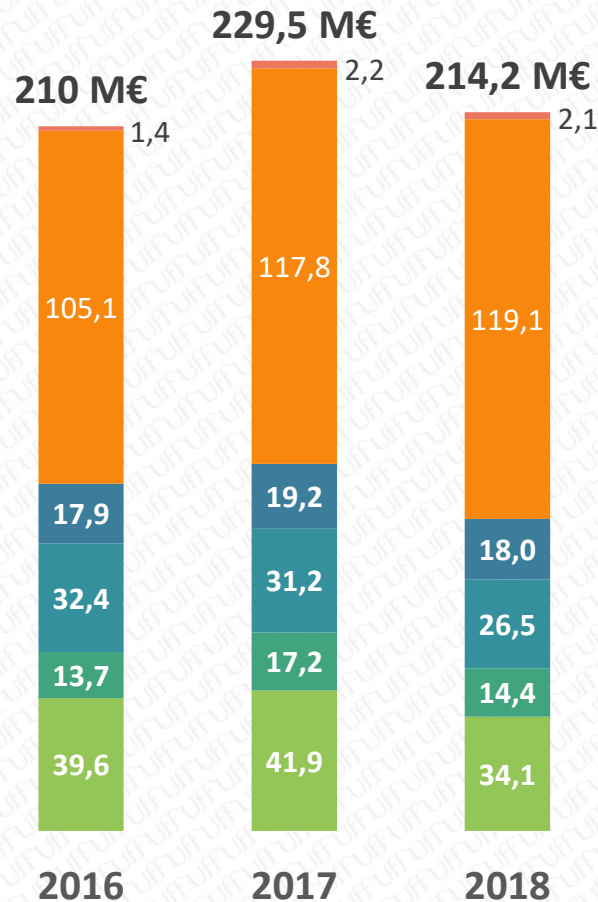
31/12/2018

Commissions reçues

-7%



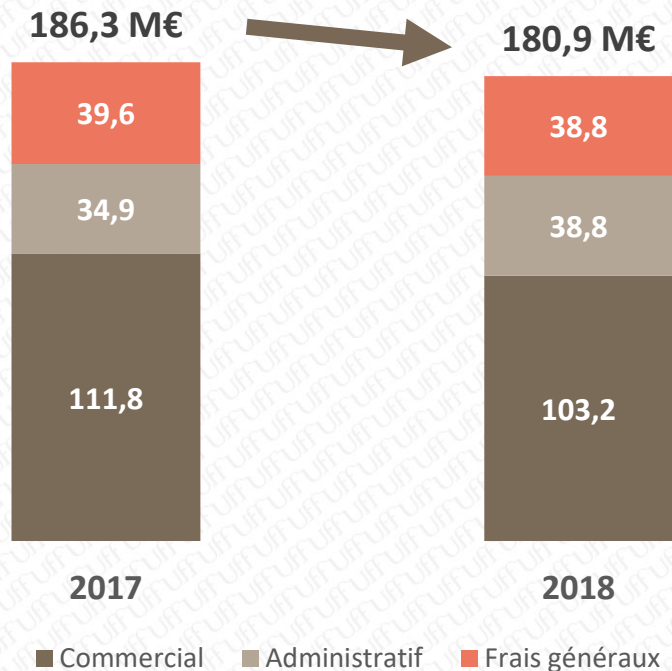
■ Commissions CGPE / LFDC / Infnitis ■ Commission sur en-cours
■ Commissions de placement



■ CGPE / LFDC / Infnitis
■ Assurance
■ Entreprise
■ Valeurs mobilières
■ SCPI
■ Immobilier Direct

- Commissions de placement -11%
- Commissions sur encours -2%
- Commissions CGPE / LFDC / Infnitis -5%

Charges d'exploitation

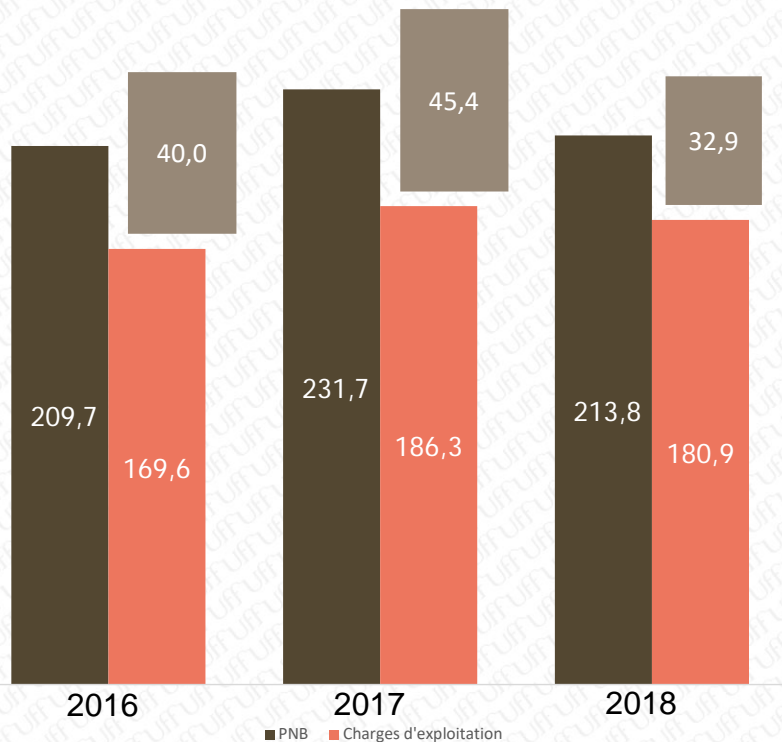


-3%

- ✓ **FRAIS COMMERCIAUX** **-8%**
 - Impact sur la rémunération variable de la baisse du niveau d'activité
- ✓ **FRAIS ADMINISTRATIFS** **+11%**
 - +7% de rémunération en lien avec la croissance de l'effectif
 - 3 M€ de charges exceptionnelles
- ✓ **FRAIS GÉNÉRAUX** **-2%**
 - Baisse des taxes assises sur l'activité
 - Hausse des coûts informatiques liés aux projets de transformation

Résultat

Résultat Brut d'Exploitation



En M€	2016	2017	2018	Variation
PNB	209,7	231,7	213,8	-7,7%
Résultat brut d'exploitation	40,0	45,4	32,9	-27,5%
Coût du risque	0,0	0,0	-0,5	NS
Gains et pertes liées aux transactions	(0,9)	(1,0)	(1,0)	-4,3%
Résultat d'exploitation	39,2	44,4	31,5	-29,1%
Quote-part de résultat net Primonial REIM	4,5	6,4	3,7 [*]	-41,7%
Gains nets sur sur autres actifs	0,2	0,5	83,6	18189,9%
Impôt	(14,5)	(14,8)	(14,7)	-0,6%
Résultat net	29,4	36,5	104,1	185,1%
Résultat net proforma	24,9	30,1	20,5	-32%

* quote-part comptabilisée à la date de cession



5. Bilan & Ratios prudentiels

31/12/2018

Bilan

AU 31/12/2018

○ CHIFFRES AU 31/12/2017

303 M€

(263 M€)



ACTIF

303 M€

(263 M€)



PASSIF


* Avant distribution du dividende

- ✓ Une trésorerie placée à vue ou en NEU CP
- ✓ Immeubles expertisés pour 68 M€ (31/12/2018)
- ✓ Endettement exclusivement à court terme

- ✓ Ratio de solvabilité** 14,33%
- ✓ Coefficient de liquidité 1 mois 7065%
- ✓ Ratio de levier 23,2%

“ Une structure bilancielle saine et solide ”

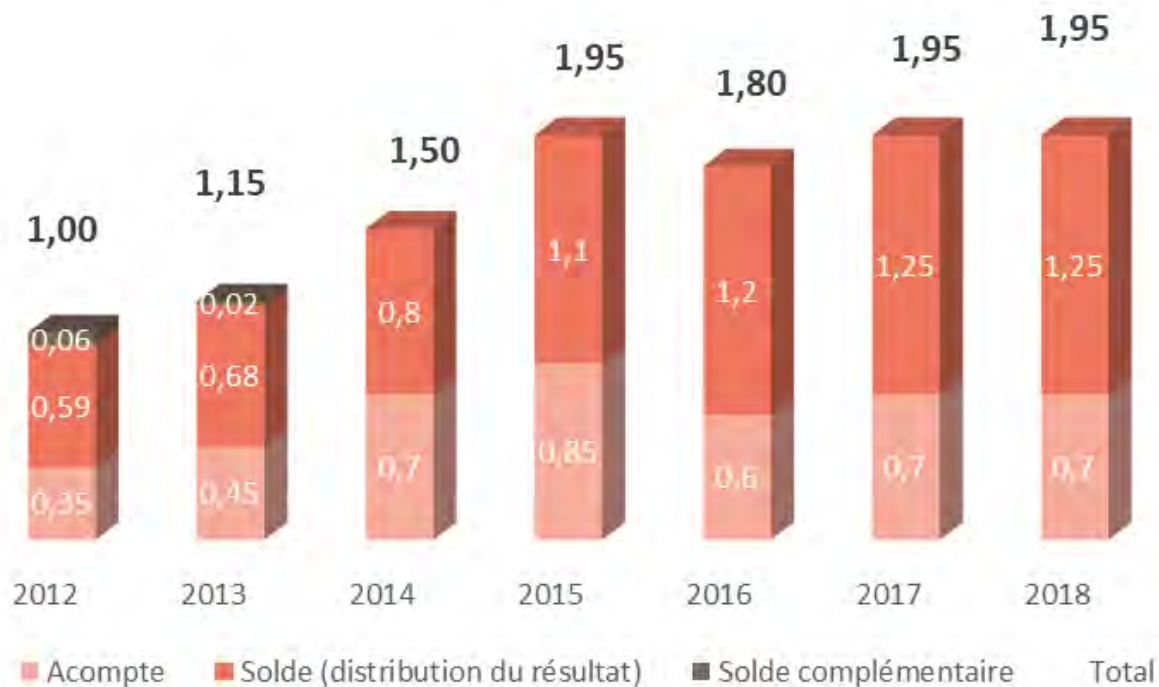
** Avant intégration du résultat de l'année y compris plus-value de cession



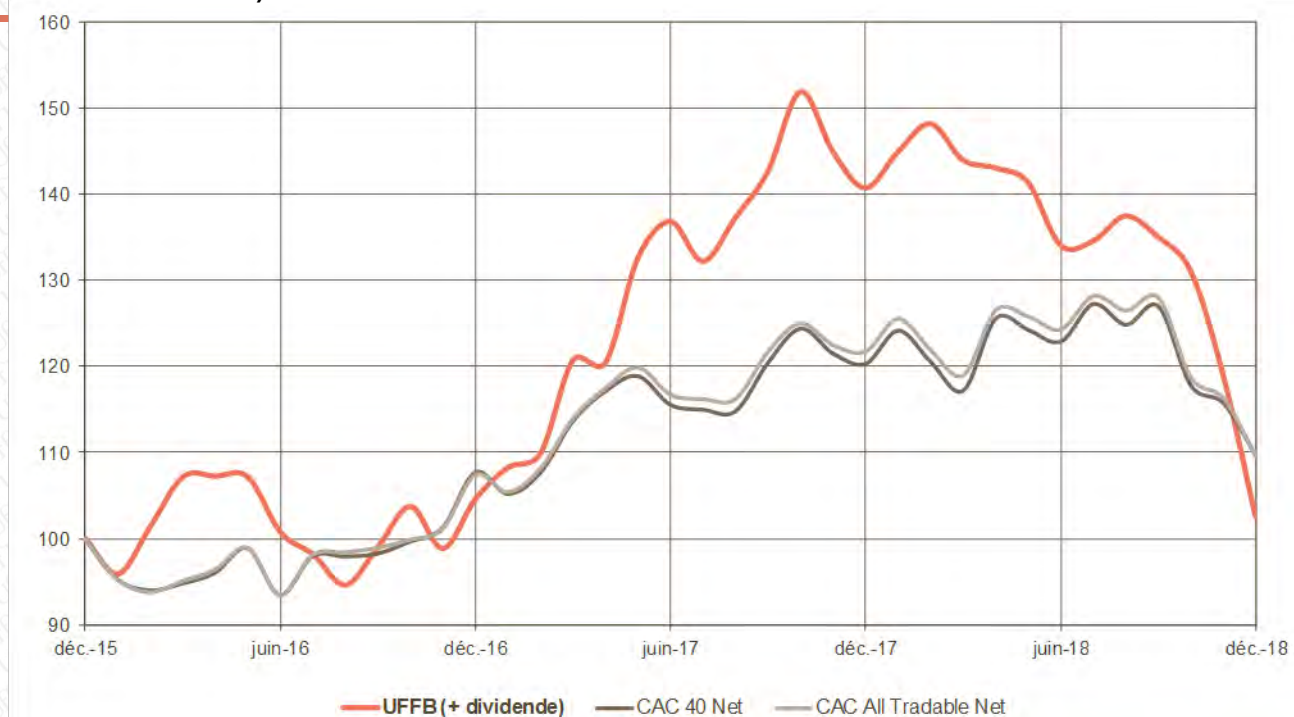
6. Dividende &
Evolution du titre
UFFB

31/12/2018

Distribution - €/action



Evolution du titre UFFB sur 3 ans comparé aux indices (dividendes réinvestis)



	Titre UFFB	CAC 40	CAC All Tradable
Performances (*) du 31/12/15 au 31/12/18	2,6%	9,6%	9,6%
Cours au 31/12/18	20,50 €	3 684,17	4 730,69

* dividendes réinvestis



7. Perspectives

—
31/12/2018

Quel environnement, quel scénario pour 2019 ?

Notre scénario

- Un environnement économique qui semble favorable aux actifs risqués
 - Des risques politiques à suivre
 - Des marchés financiers toujours chahutés
- Une volatilité source d'opportunités



Nos recommandations

- Garder la tête froide
- Être sélectif dans le choix des valeurs
- Des allocations diversifiées
- Privilégier les investissements progressifs



8. Moderniser & Croître

31/12/2018



LES MASS AFFLUENT

3 millions de foyers cible

Un marché porteur en croissance régulière.



LA QUALITE DU CONSEIL

seul acteur d'envergure nationale dédié au conseil des mass affluent.



UN RELATIONNEL FORT

Dans la durée.



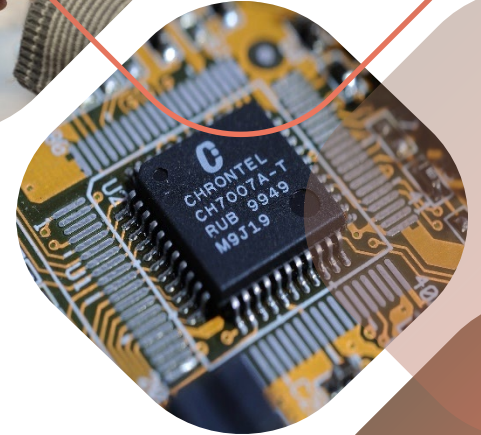
Un positionnement concurrentiel unique...





MODERNISER
CROÎTRE

MODERNISER





Bâtir les fondations de notre
croissance

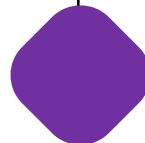
Investissements

20 M€



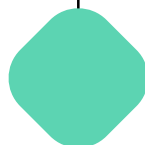
SI Métiers

- Nouvelles Méthode Comemrciale
- Signature électronique
- Dématérialisation
- SI Finances & SI RH



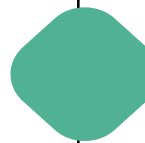
Conformité

- Dispositif de maîtrise des risques
- Automatisation des exigences règlementaires



It

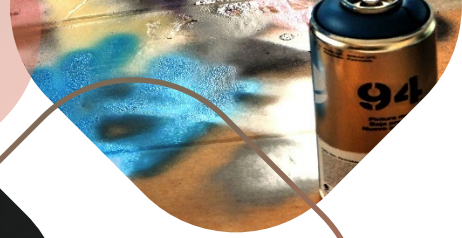
- Cyber sécurité
- Modernisation des outils



Leardership

- Management, partage et écoute
- Liberté de parole
- Formation au management

croître



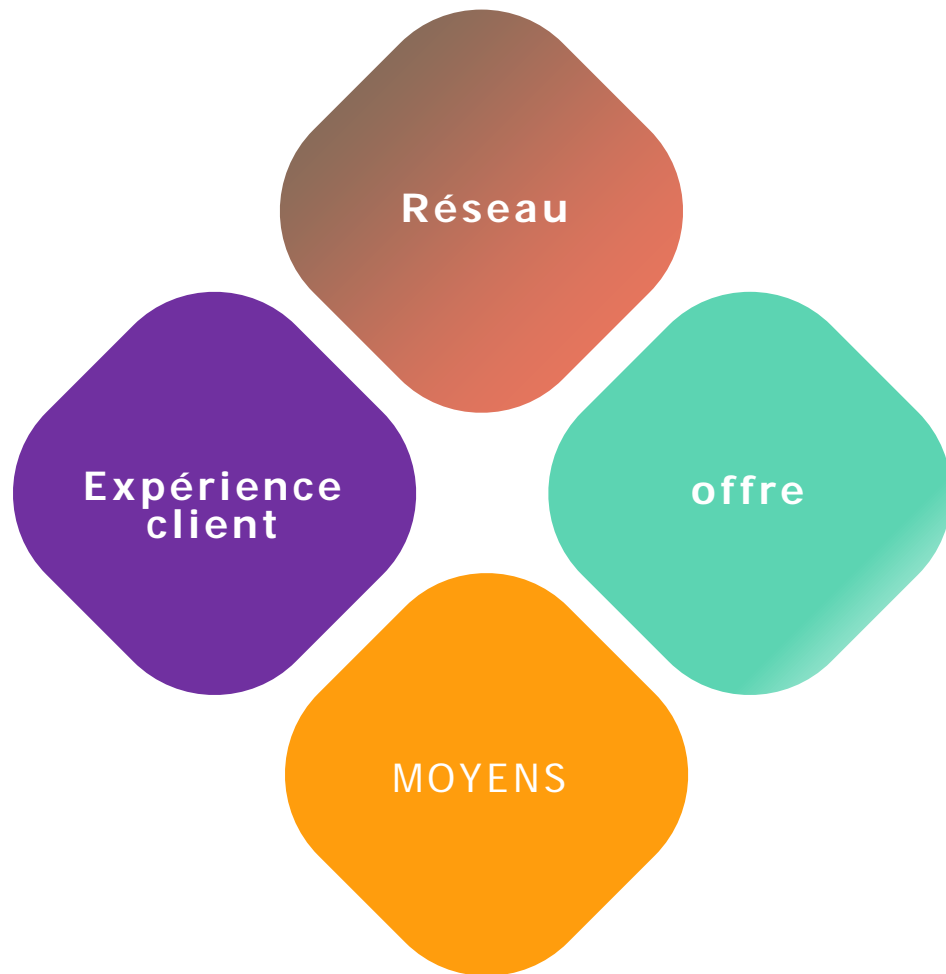
Objectif X 2

Clients gérés par le réseau

- Conquête.
- Rechercher de la taille critique.
- Les installés et aisés d'aujourd'hui ... et de demain.
- Les VIP convaincus et séduits par la proposition de valeur UFF.

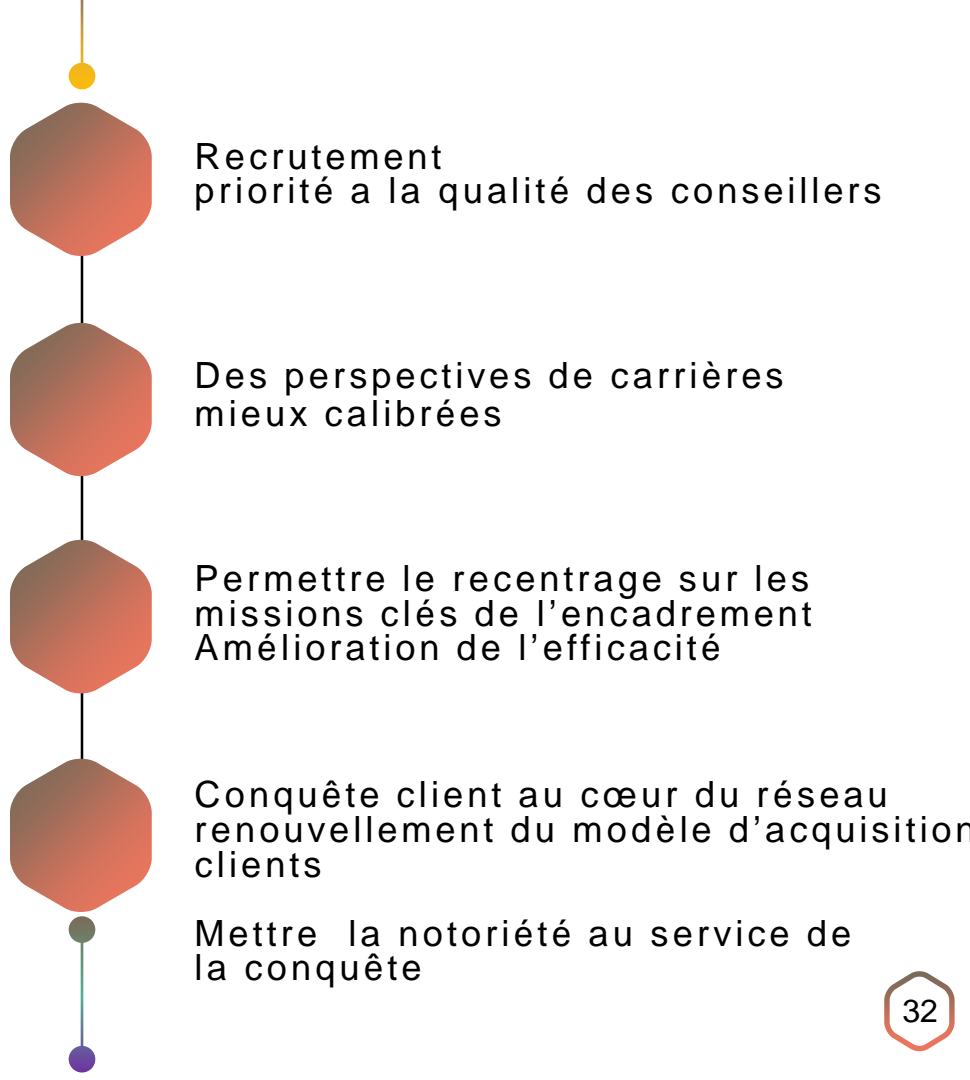


4 piliers fondamentaux



RéSEAU

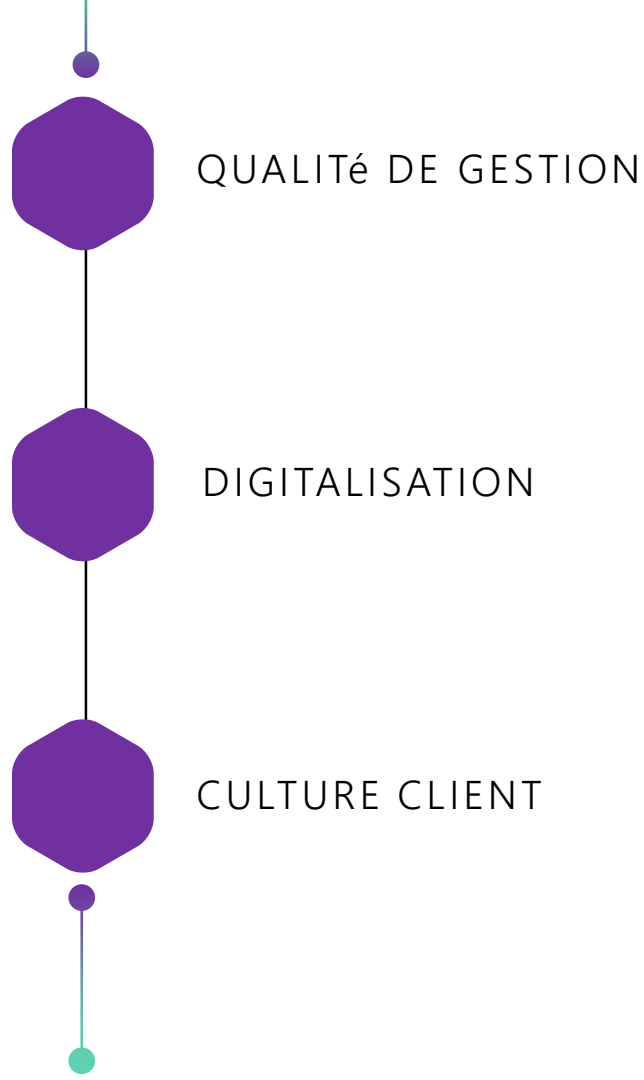
Une nouvelle ambition





EXPÉRIENCE CLIENT

Simplicité – Fiabilité - Confiance





OFFRE PRODUITS



NOUVELLE OFFRE: GSM GÉNÉRALISÉE
DANS L'ASSURANCE



MODERNISATION DE LA GESTION
COMPTES TITRES & PEA



IMMOBILIER:
VERS UN PROCESS SANS PAPIER



9. Annexes

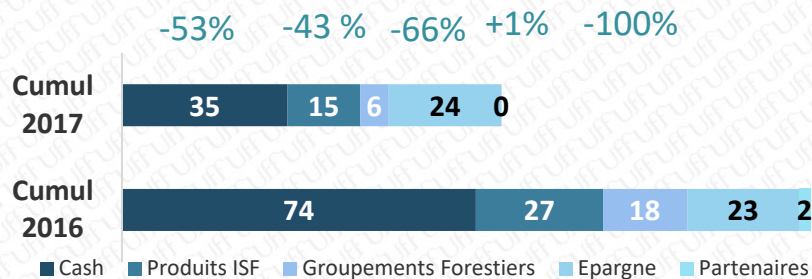
—

31/12/2018

Collecte Commerciale réseau salarié - VM/SCPI

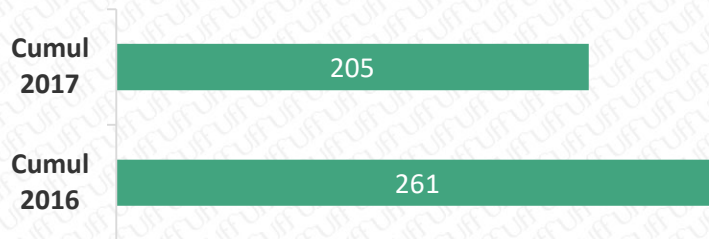
Valeurs mobilières : 79 M€ -45%

VM (M€)



SCPI : 205 M€ -22%

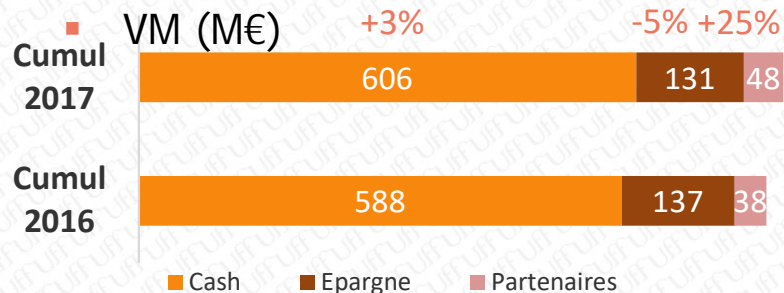
SCPI (M€)



Collecte Commerciale réseau salarié - Assurance Vie

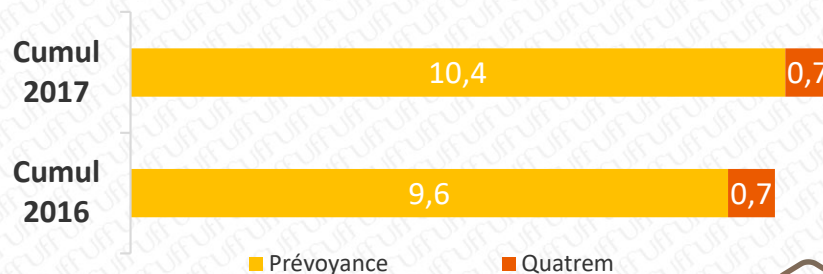
Total Assurance : 784 M€ +3%

Total Assurance vie (M€)



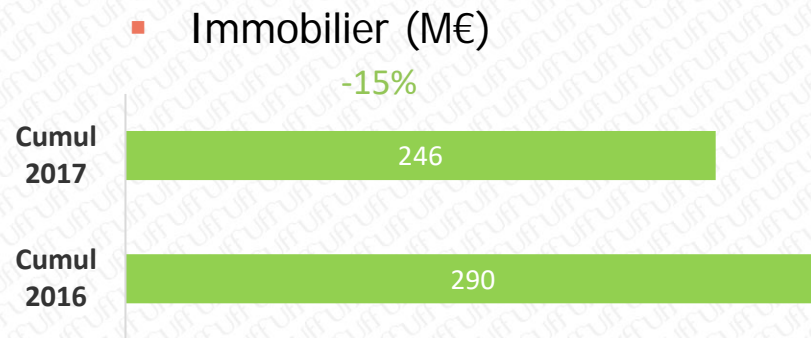
Prévoyance : 11 M€ +8%

Total Prévoyance (M€)

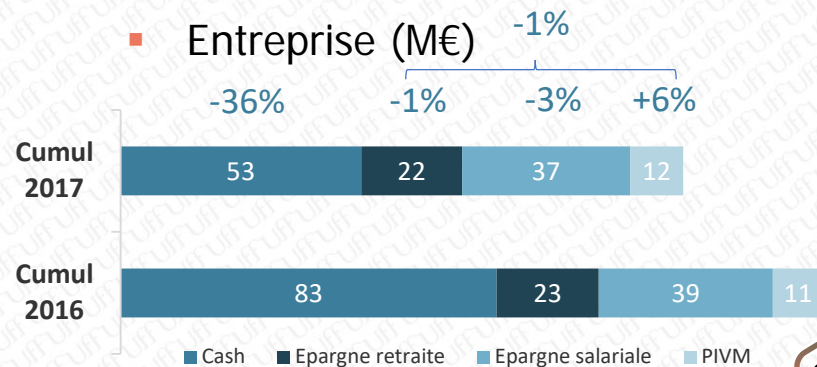


Collecte Commerciale réseau salarié - Immobilier/Entreprise

Immobilier direct : 246 M€ -15%



Entreprise : 125 M€ -20%





Uff

Banque Conseil
en Gestion
de Patrimoine

Contacts :

Karyn Bayle
Directrice Générale Déléguée
Tél : 01 40 69 64 47
karyn_bayle@uff.net

Françoise Paumelle
Directrice de la Communication
Tél : 01 40 69 63 75
francoise_paumelle@uff.net