

RESULTATS ANNUELS 2015

Paul Younès,
directeur général

Karyn Bayle,
directrice générale
déléguée

18 février 2015

uff

Banque Conseil
en Gestion
de Patrimoine

Sommaire

- 1. L'UFF en bref**
- 2. Faits marquants 2015**
- 3. Résultats 2015**
- 4. UFF et la Bourse**
- 5. Bilan du plan Ambition Patrimoine 2015**
- 6. Présentation du plan Odyssée 2020**

© Pierre-Elie de Pibrac / Agence VU'

CHAPITRE 1

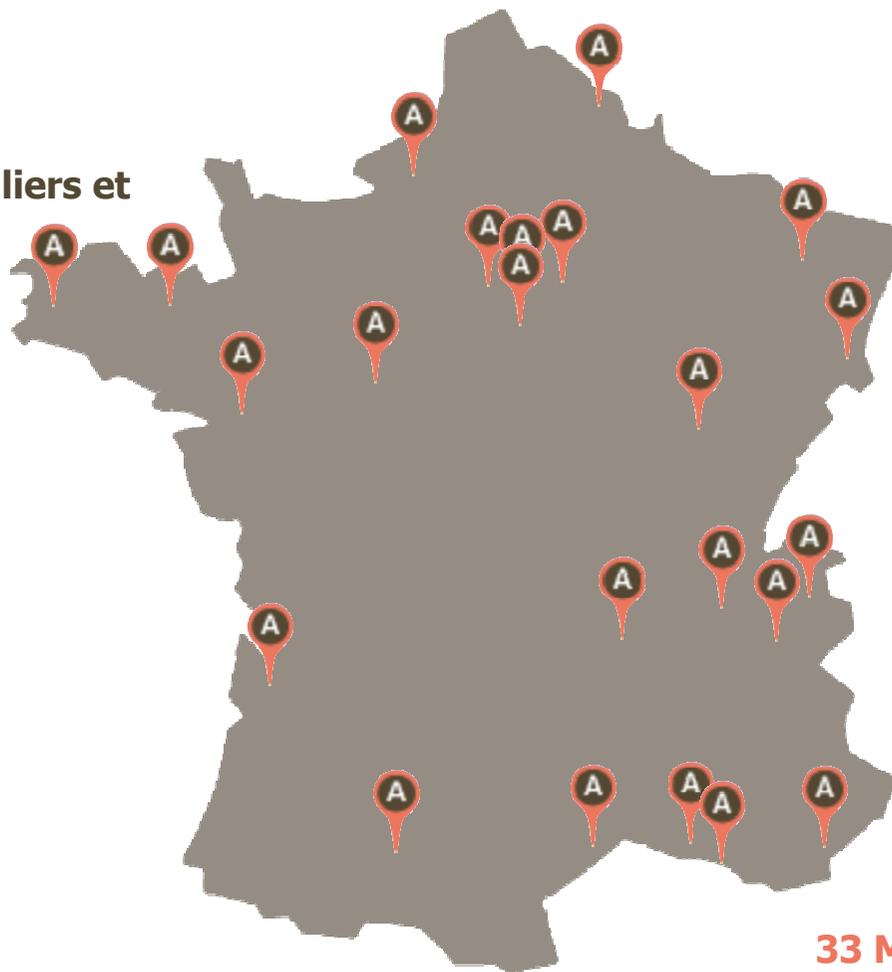
UFF EN BREF

uff
Banque Conseil
en Gestion
de Patrimoine

1 500 collaborateurs dont
≈ 1 200 CGP

25 agences

189 000 clients particuliers et
24 000 entreprises



11 Md€ d'actifs
administrés

217 M€ de PNB

33 M€ de bénéfice net

Données à fin 2015

POUR LES PARTICULIERS...

<p>Assurance vie et capitalisation</p> <p>Assurance vie Prévoyance Epargne retraite</p>	<p>Placement financier</p> <p>Compte titre PEA FCP – FCPI Cinéma Investissements PME Groupements forestiers</p>	<p>Epargne salariale</p> <p>PEE PERCO</p>	<p>Protection sociale</p> <p>Retraite collective Prévoyance Collective Santé collective</p>
<p>Immobilier</p> <p>Immobilier direct SCPI</p>	<p>Retraite et prévoyance</p> <p>Gérant majoritaire</p>	<p>Trésorerie</p> <p>CIVM PIVM</p>	<p>Passifs sociaux</p> <p>Indemnités de fin de carrière Indemnités de passif social</p>

...POUR LES ENTREPRISES

Placement financier

Immobilier



Assurance

Epargne Salariale



© Gary Yeowell

CHAPITRE 2

FAITS

MARQUANTS

**Croissance du
réseau commercial**

**Enrichissement de la
gamme de produits**

**Croissance de la
collecte commerciale**

**Finalisation de
l'intégration de AEC**

**Montée en puissance de
Myria AM &
CGP Entrepreneurs**

**Préparation du nouveau
plan stratégique**

Résultat net en croissance de +30%

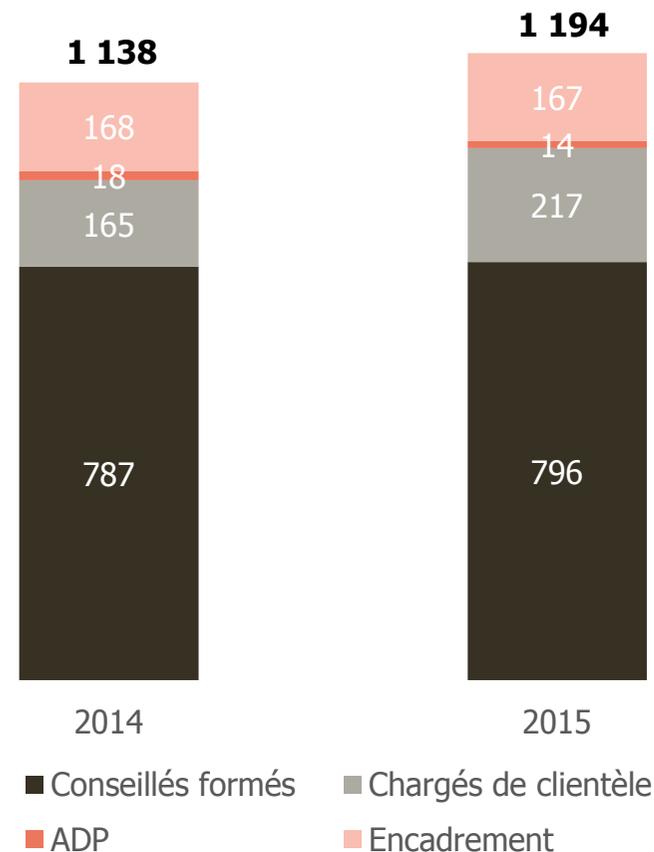
Conseillers formés +1%

Chargés de clientèle +32%

Encadrement -

Turn-over effectifs formés 8,4%

Evolution des effectifs fin de période (ETP)



Recrutements en forte hausse et turn-over maîtrisé

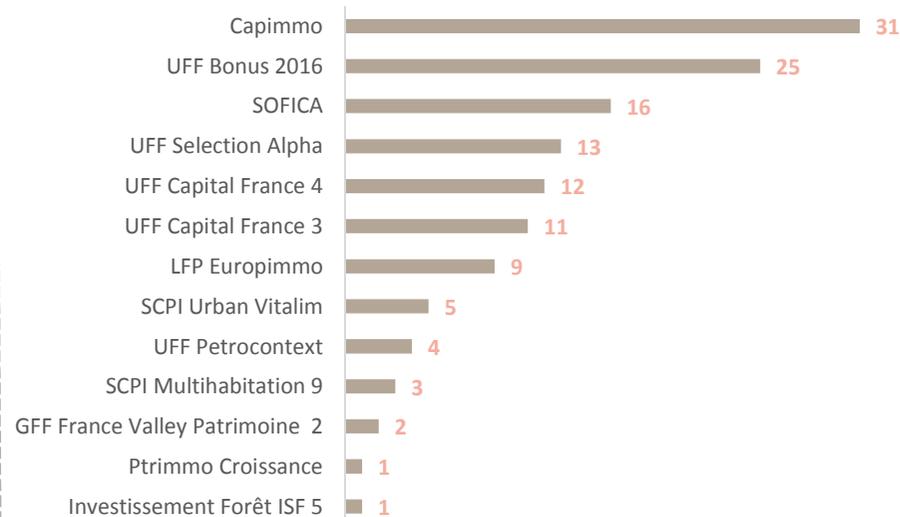
Produits patrimoniaux

Prévoyance

13 lancements

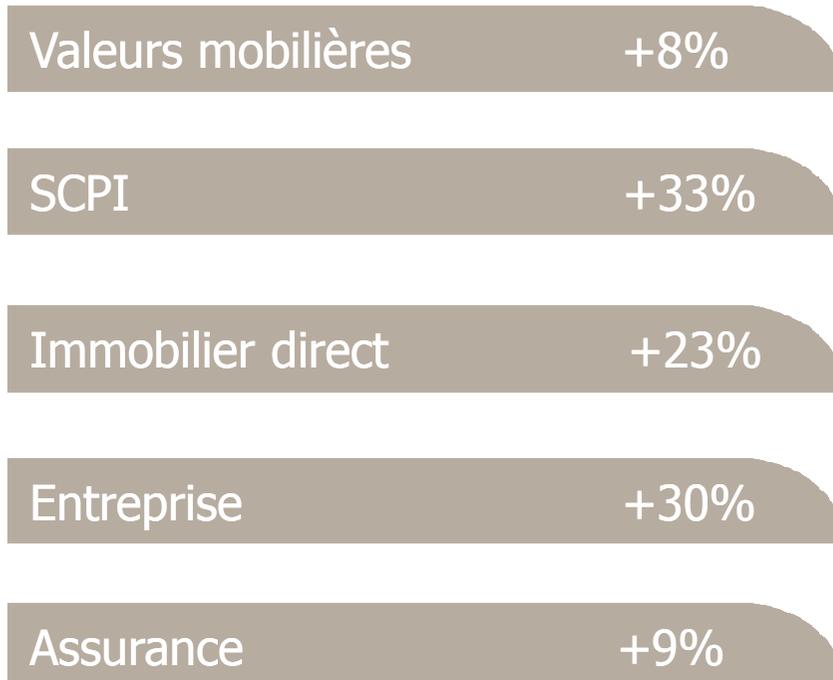
Modernisation continue

Collecte commerciale nouveaux supports (M€)

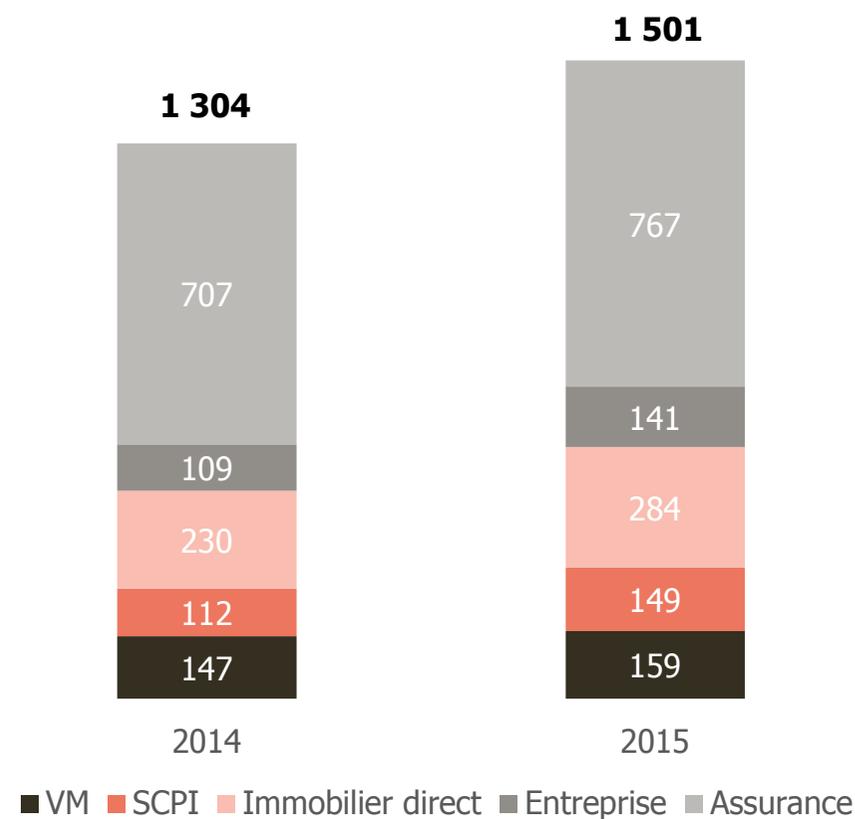


= 133 M€

14% de collecte cash réalisée sur de nouveaux supports



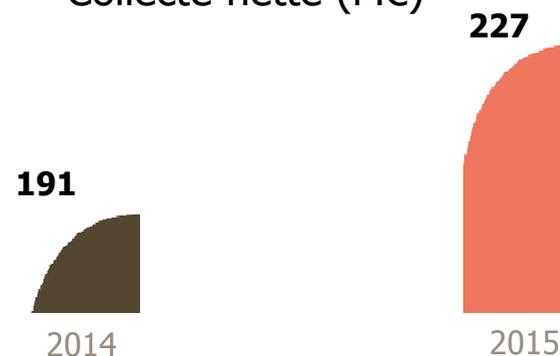
Collecte commerciale (M€)



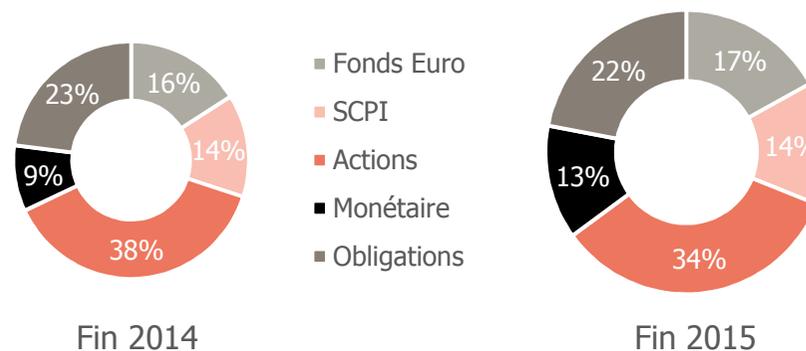
Dynamique commerciale soutenue



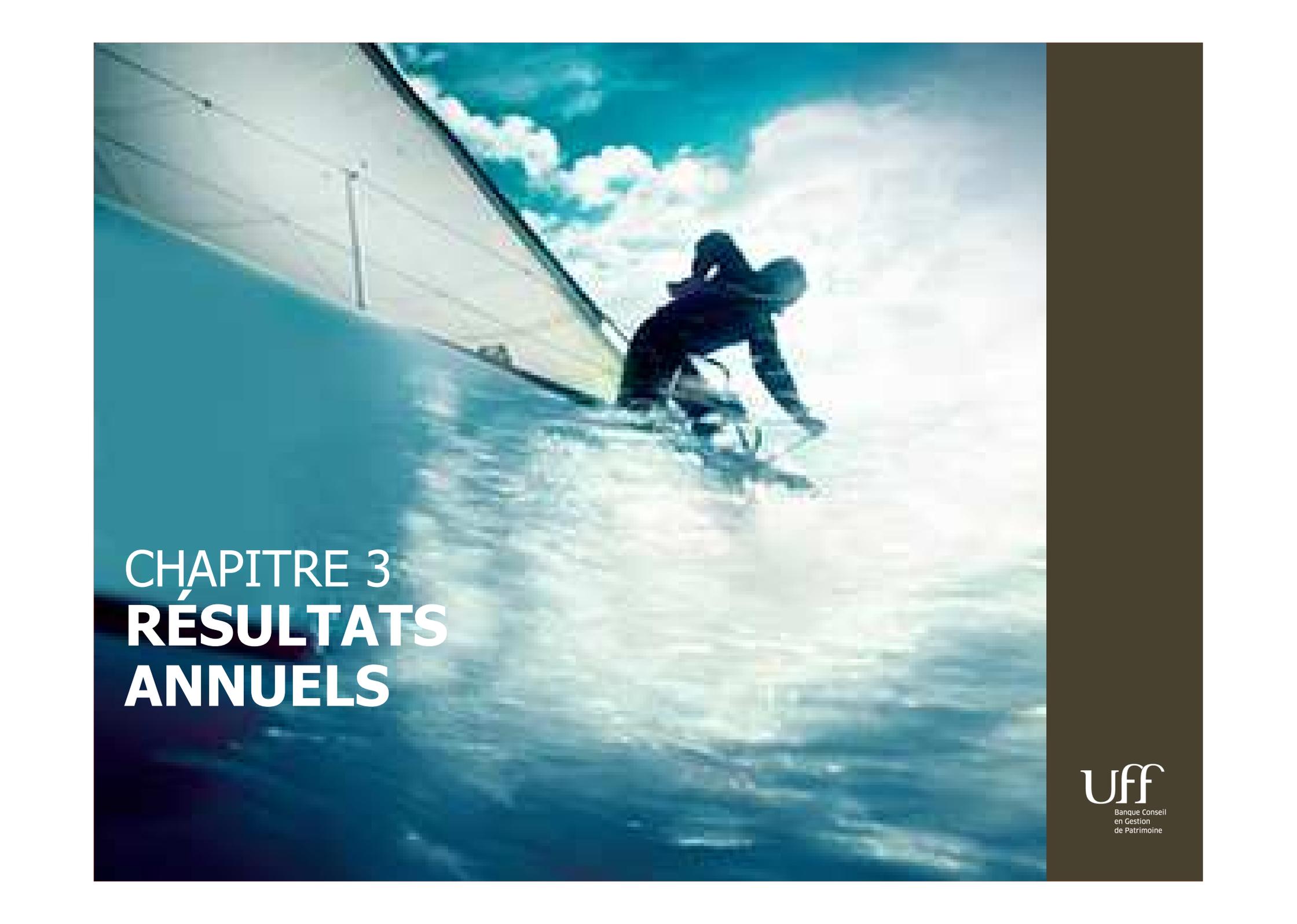
Collecte nette (M€)



Orientation des actifs

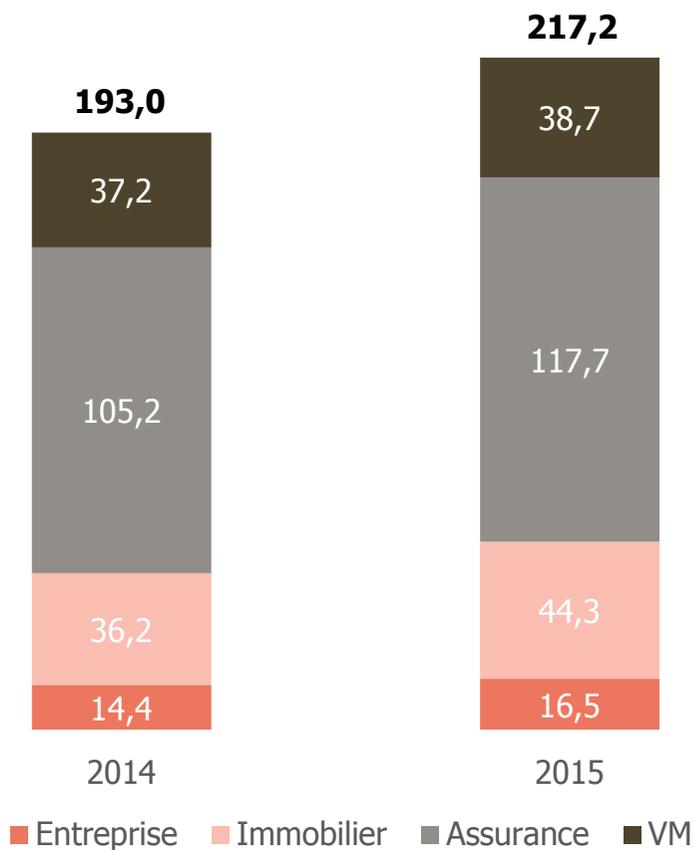


Collecte nette à son plus haut niveau depuis 10 ans

A photograph of a person in a dark wetsuit surfing on a wave. The person is positioned next to the white hull of a sailboat, which is partially visible on the left side of the frame. The water is a vibrant blue, and the sky is filled with white, fluffy clouds. The overall scene is dynamic and captures a moment of action.

CHAPITRE 3 RÉSULTATS ANNUELS

Commissions nettes (M€)



Commissions de placement (M€)



Commissions sur encours (en M€)



Croissance portée par l'immobilier (+22%) et la dynamique commerciale

Charges d'exploitation (M€)



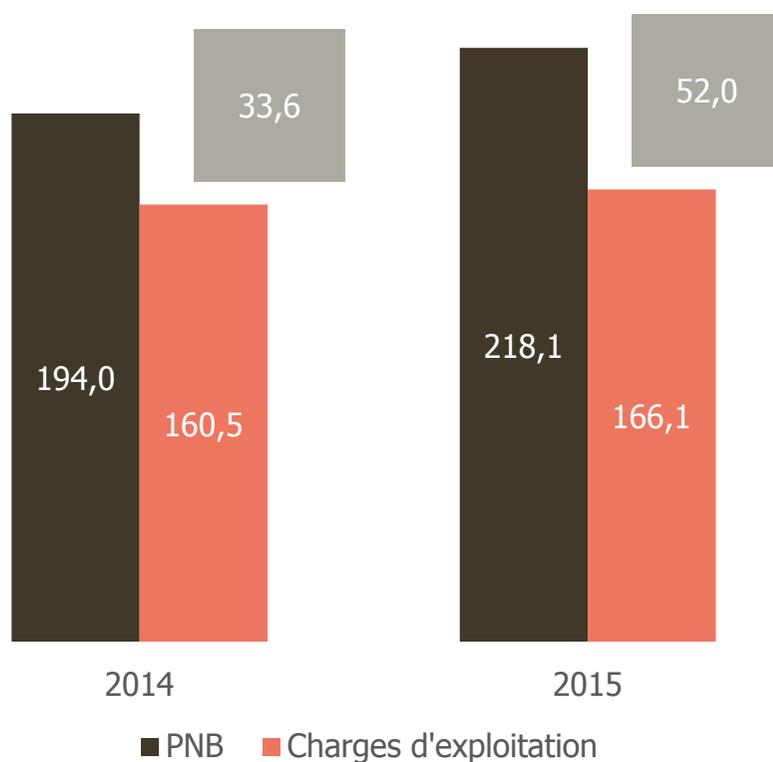
Répartition par nature stable

Optimisation des charges ex-AEC

Préparation du plan stratégique

Maîtrise des charges dans un contexte de forte croissance

Résultat brut d'exploitation (M€)

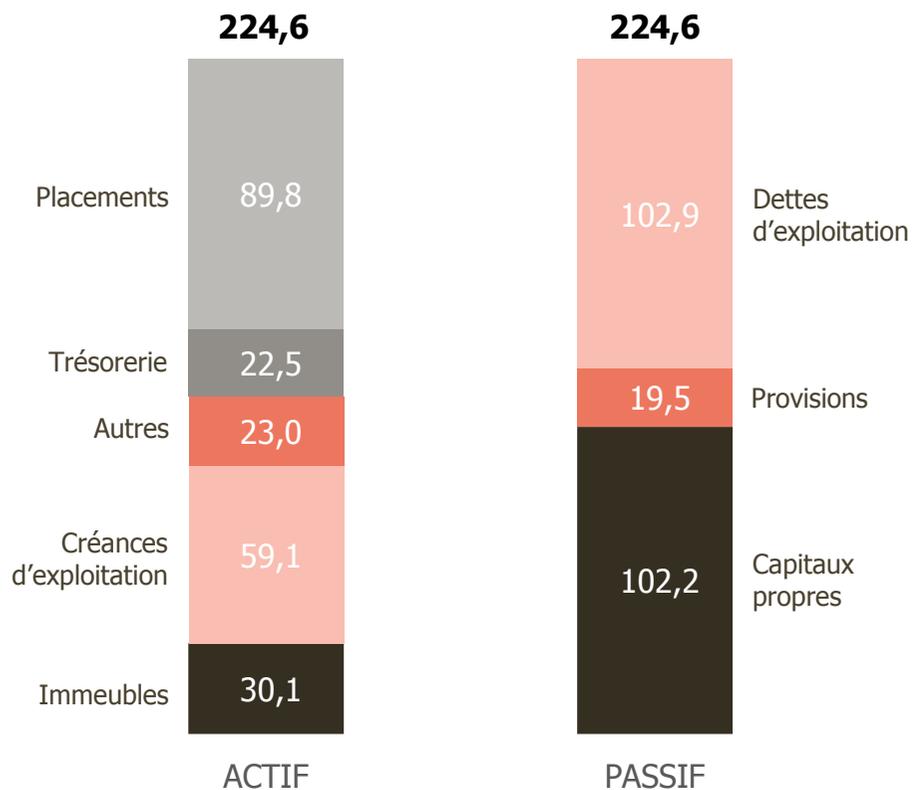


En M€	2014	2015	Variation
PNB	194,0	218,1	+12%
Résultat brut d'exploitation	33,6	52,0	+55%
Coût du risque	(0,1)	0,0	NS
Gains et pertes liées aux transactions	0,8	(2,4)	NS
Résultat d'exploitation	34,3	49,6	+45%
Quote-part de résultat net Primonial REIM	1,8	2,7	+47%
Gains nets sur autres actifs	0,0	0,5	NS
Impôt*	(11,0)	(20,2)	+84%
Résultat net	25,1	32,6	+30%

*Du fait de la non imposition du gain sur transaction (+6,7 M€), le taux d'imposition ressortait à 32% en 2014

Nouvelle année de croissance rentable

Bilan consolidé 31/12/2015 (M€)*



* Avant distribution du solde du dividende

57% des placements en monétaire

55 M€ d'expertises immobilières

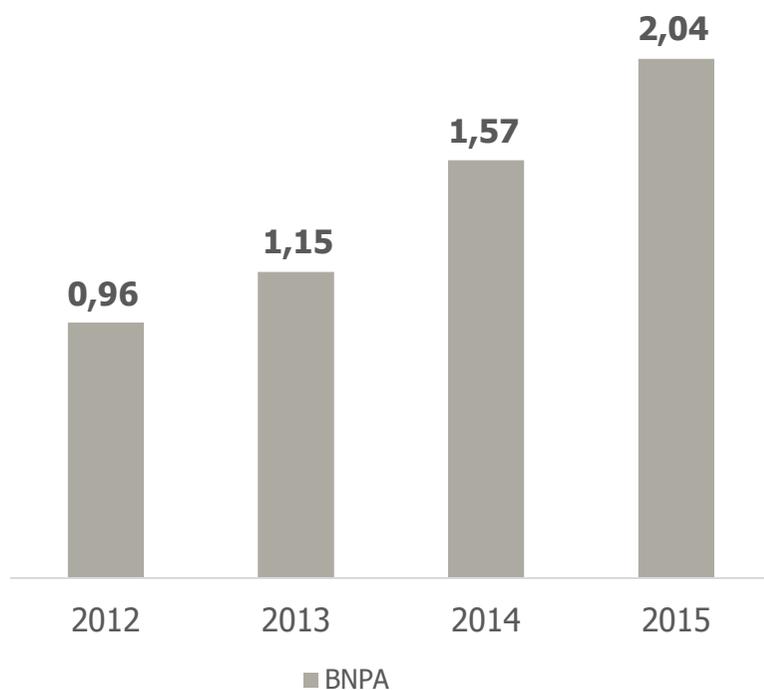
Ratio de solvabilité > 16%

Coef. de liquidité 1 mois > 183%

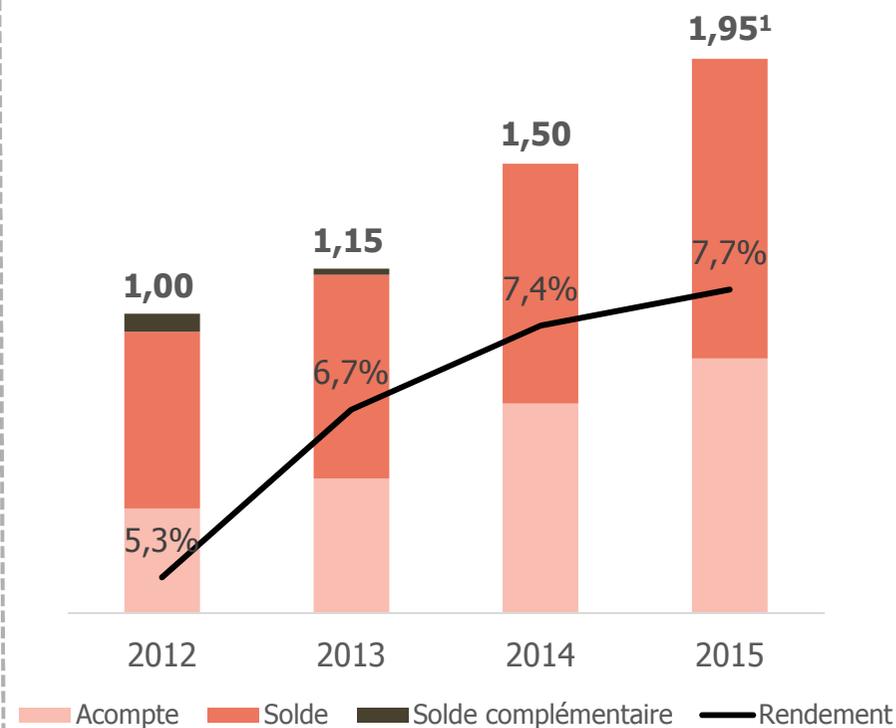
Une situation stable, saine et solide

CHAPITRE 4 UFF ET LA BOURSE

Bénéfice par action (en €)



Dividende par action (en €)



¹ Proposition soumise au vote de l'AG

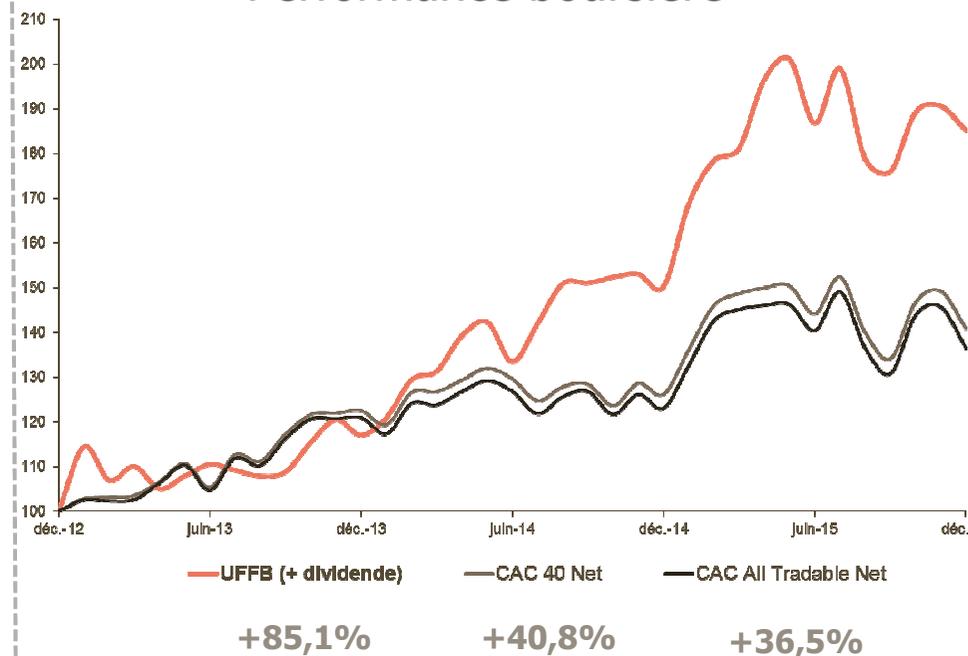
Dividende multiplié par près de 2 en 3 ans

Carnet de l'actionnaire

- Cours au 15 février 2016 : **22,64 €**
- Nombre d'actions : **16 233 240**
- Capitalisation boursière : **368 M€**
- Volume quotidien¹ : **78.000 €**
- Flottant : **19%**
- Codes : **UFF - FR0000034548**

¹ Moyenne quotidienne 2015

Performance boursière²



² Base 100 au 31/12/2012, dividendes réinvestis

Profil alliant croissance et rendement apprécié des marchés

A photograph of a person sitting on a swing set at night. The person is wearing a dark top and light-colored pants. The swing set is illuminated by warm, yellow lights. In the background, there are blurred city lights and a rainbow flag is visible on the left. The overall scene is dark with warm highlights from the lights.

CHAPITRE 5 BILAN AMBITION PATRIMOINE 2015



AMBITION PATRIMOINE

Construisons ensemble l'UFF de demain

3 défis relevés

AMBITION PATRIMOINE 2015



AMBITION PATRIMOINE
Construisons ensemble l'UFF de demain

+27 CGP
par an

539

620

2012

ETP fin de période

2015

+9%
par an

>85% de
satisfaction

1,20

1,52

2012

2015

Collecte par conseiller (en M€)

78%

95%

2012

2015

Baromètre UFF-IFOP



Savant dosage
entre
initiatives internes et croissance externe

**Création de
CGP Entrepreneurs**

**Acquisition de
AEC**

**Création de
Myria AM**

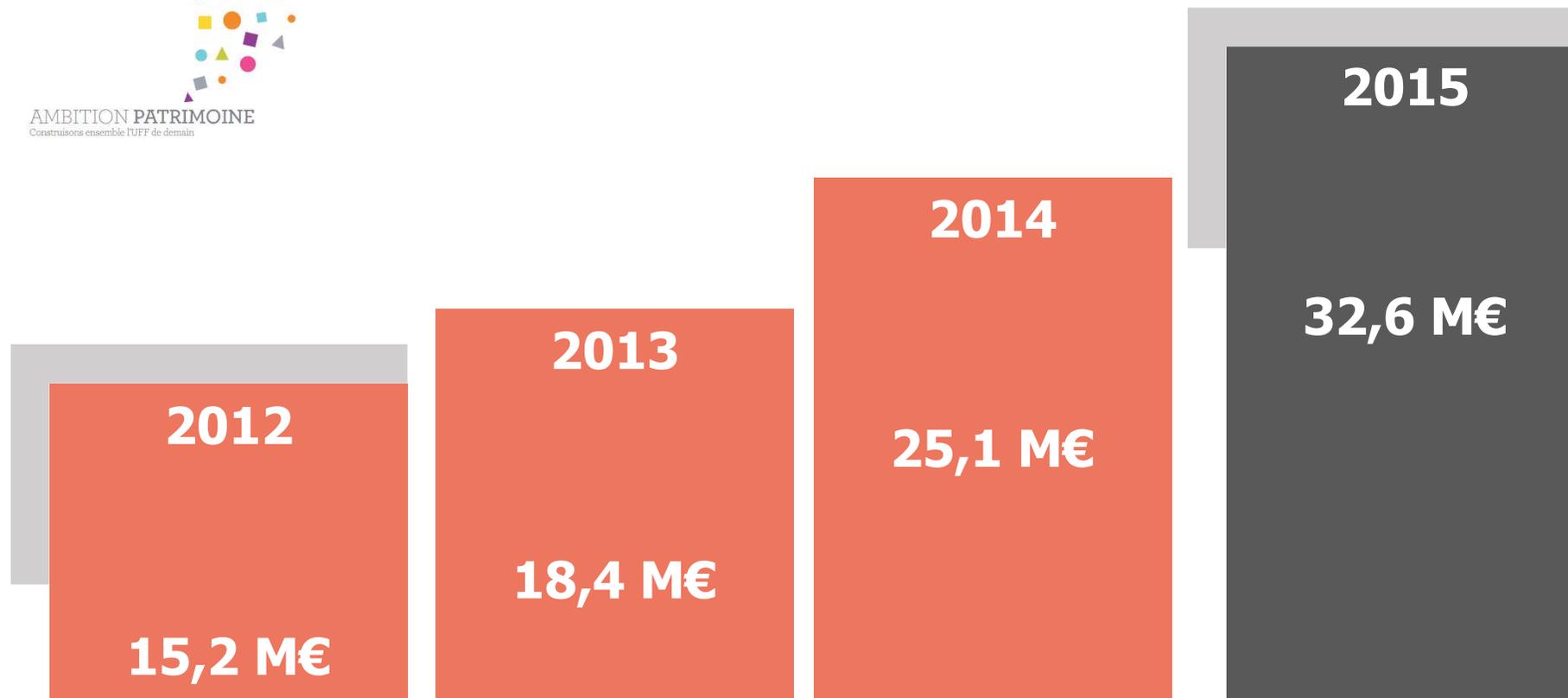
**Acquisition de
Financière du Carrousel**

**Transformation des
Process (DAC 2.0)**

**Prise de participation dans
Primonial REIM (33%)**



AMBITION PATRIMOINE
Construisons ensemble l'UFF de demain



Une progression de +29% / an du résultat net



Transition naturelle entre

Ambition Patrimoine 2015 et Odyssée 2020

Des fondations
renforcées

De nouvelles initiatives
majeures

Un track record
solide

Une nouvelle promesse de
croissance rentable



CHAPITRE 6
ODYSSÉE 2020

© Kelly Ishmael

uff
Banque Conseil
en Gestion
de Patrimoine

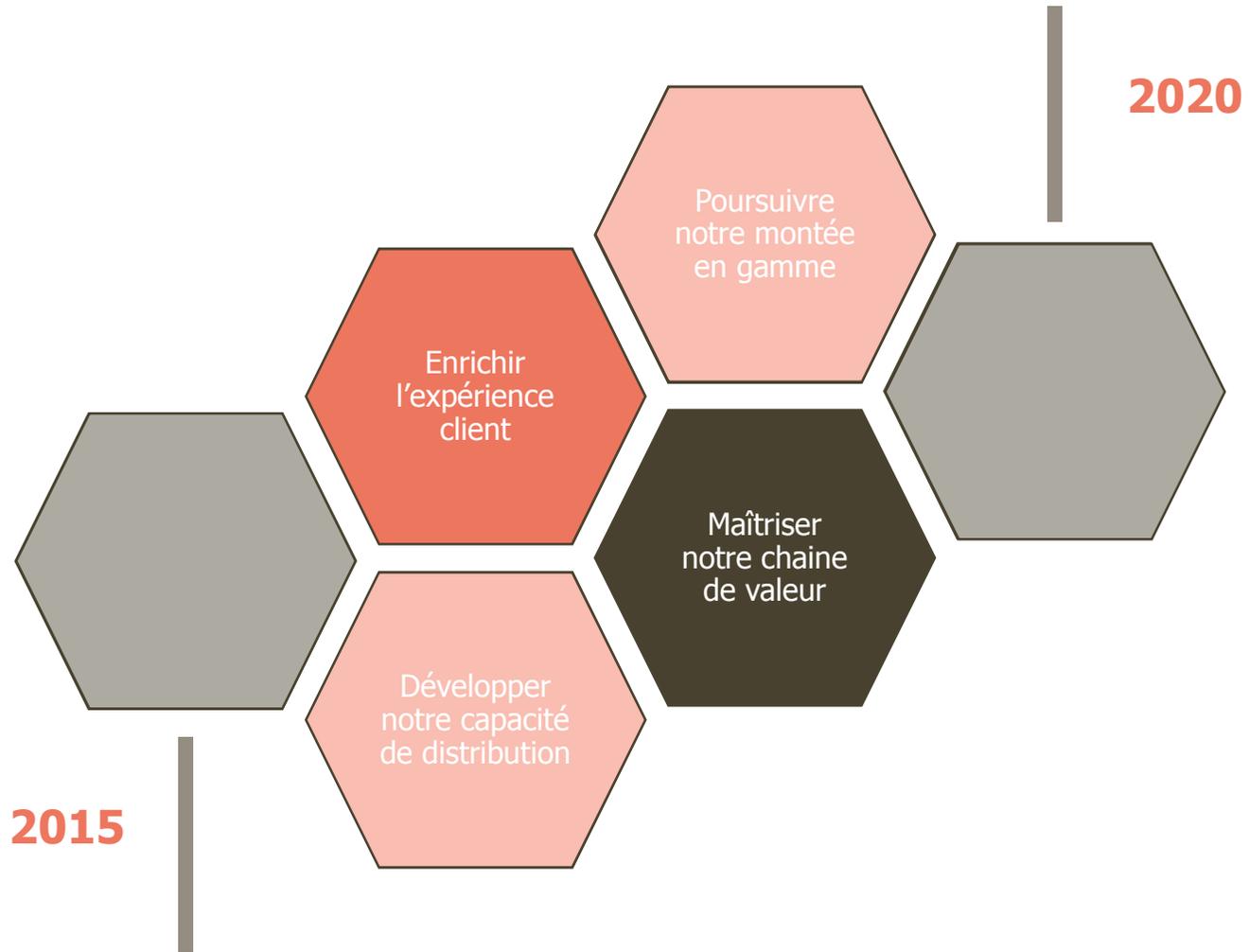


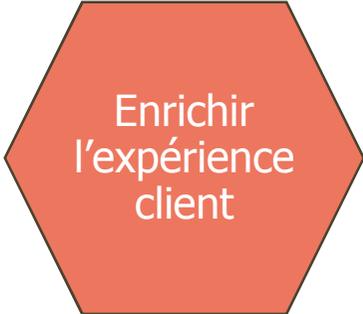
Ouvrir un nouveau cycle de croissance rentable en renforçant notre potentiel de distribution et en élargissant notre offre...

Odyssée 2020

...pour conforter durablement la position d'UFF Banque comme l'acteur de référence du Conseil en Gestion de Patrimoine.





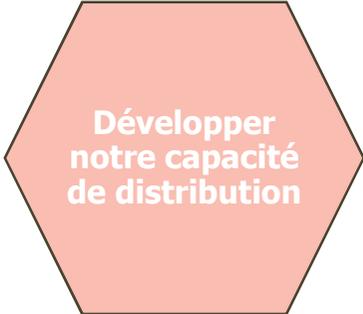


Enrichir
l'expérience
client

1^{er} axe fondamental

Enjeux : intégrer les nouvelles opportunités offertes par le digital et satisfaire aux exigences réglementaires

Moyen : transformer nos fonctions support



Développer
notre capacité
de distribution

2^{ème} axe fondamental

Enjeux : diffuser plus largement notre offre et nos savoir-faire pour augmenter notre volume de collecte

Moyen : activer les leviers du recrutement, des acquisitions ou des partenariats

Maîtriser
notre chaîne
de valeur

3^{ème} axe fondamental

Enjeux : apporter de la valeur à nos clients et nous permettre de diversifier nos leviers de croissance

Moyen : intégrer des activités connexes par développement organique et croissance externe

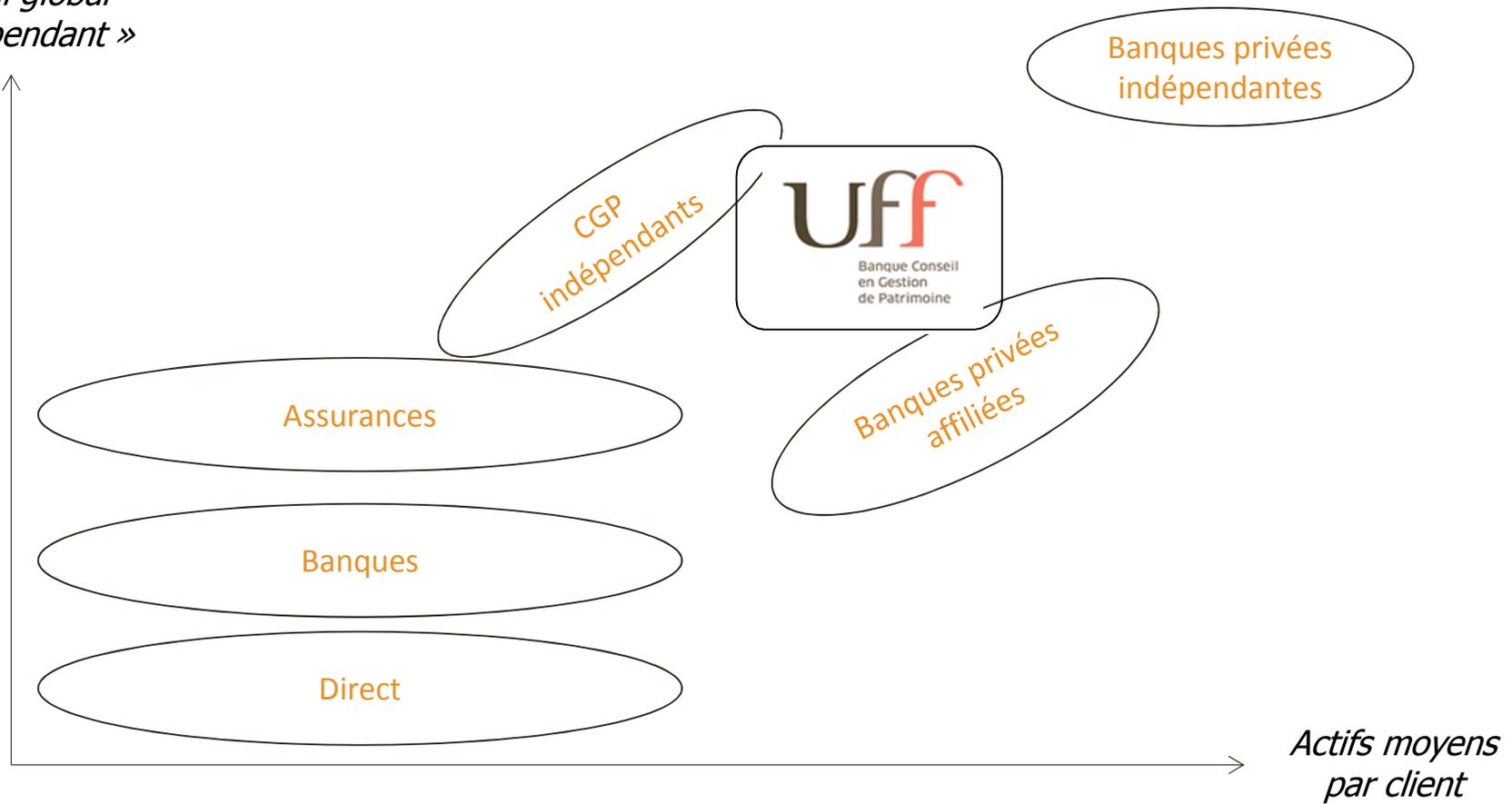
Poursuivre
notre montée
en gamme

4^{ème} axe fondamental

Enjeux : mieux adresser la clientèle de la gestion privée et renforcer notre position sur ce segment de marché

Moyen : Développer nos compétences métier et notre offre produits/services

*Conseil global
« indépendant »*



Merci

CONTACT PRESSE
Coralie Ménard, agence GOLIN

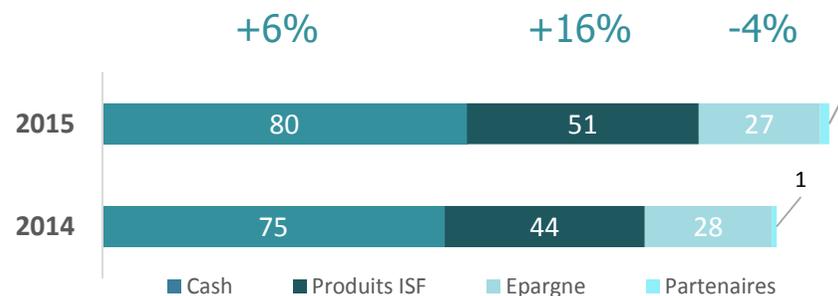
cmenard@golin.com

CONTACT ANALYSTE
Sylvie Bertrand, UFF

sylvie_bertrand@uff.net

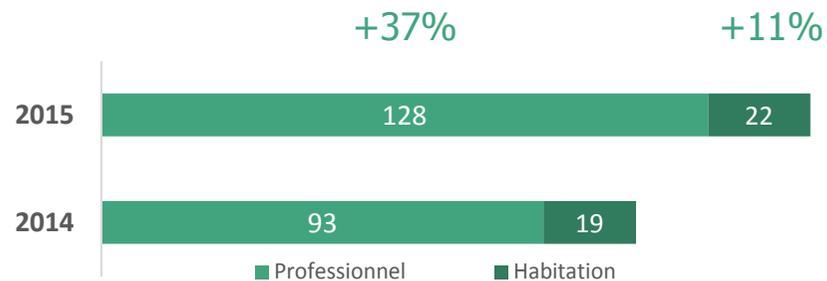
Valeurs mobilières : 159 M€ +8%

VM (M€)



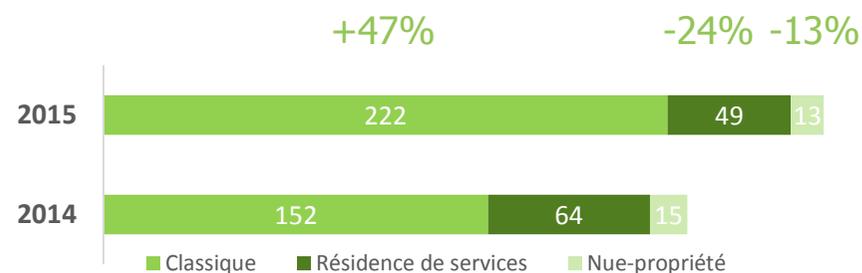
SCPI : 149 M€ +33%

SCPI (M€)



Immobilier direct : 284 M€ +23%

Immobilier (M€)



	2014	2015	Var
Nombre de lots réservés	1194	1501	+26%

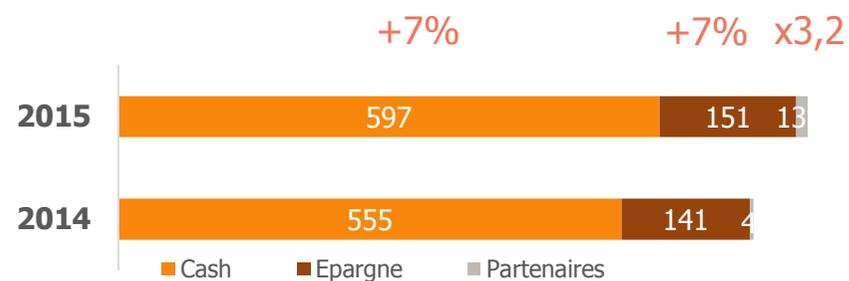
Entreprise : 141 M€ +30%

Entreprise (M€)



Assurance-vie : 760 M€ +9%

Assurance vie (M€)



Prévoyance : 7 M€ +34%

Prévoyance (M€)

