



RÉSULTATS ANNUELS

Fred Vianas

Directeur Général

Astrid de Bréon

Directrice Générale Déléguée



Chiffres clés & faits marquants



Chiffres Réseau & Collecte commerciale



Actifs administrés & collecte nette



Résultats annuels



Bilan & ratios prudentiels



Dividende & évolution du titre UFF



Perspectives



Annexes



CHIFFRES CLÉS & FAITS MARQUANTS

31 décembre 2021

uff



Chiffres Clés

1 220

salariés dont 842
dédiés au conseil

25

Agences

194 000

Clients

89% Particuliers
11% Entreprises

13,1 Mds €

d'actifs administrés

1 695 M€

de collecte
commerciale globale

908

Lots immobiliers
vendus

198,8 M€

de PNB

11,7 M€

de résultat net



Faits marquants du semestre



Environnement.....

- **Retour à la croissance** de l'activité économique française (+6,7% en 2021)
- **Résilience** des organisations face à un contexte pandémique qui se prolonge
- **Des marchés porteurs** - le CAC40 moyen est supérieur à 6 760 points au 2d semestre – dans un contexte de **volatilité en hausse**
- **Niveau record** du marché de l'**Assurance Vie** (151,1Md€ de cotisations en 2021)
- **Faiblesse** de la reprise du **marché de l'Immobilier** liée à une offre contrainte



.....à l'UFF

- **Retour à la performance commerciale avec**
 - ✓ **1 560 M€** de collecte pour le réseau salarié, portée par la hausse de l'activité sur tous les secteurs et la hausse de la productivité des conseillers
 - ✓ **135 M€** de collecte pour le réseau d'indépendants
- Poursuite des efforts **de discipline budgétaire** dans un contexte de reprise de l'activité
- **Rationalisation du portefeuille des projets** menée au 2d semestre 2021
- **Poursuite des discussions avec les partenaires sociaux**, autour du cadre de rémunération commerciale
- **Acquisition** d'Aviva France, désormais Abeille Assurances, actionnaire majoritaire de l'UFF, **par Aéma Groupe**
- **Nomination de Philippe-Michel Labrosse**, Directeur Général d'Abeille Assurances en tant que **Président de l'UFF**, le 6 octobre 2021



RÉSEAU & COLLECTE COMMERCIALE

31 décembre 2021

uff

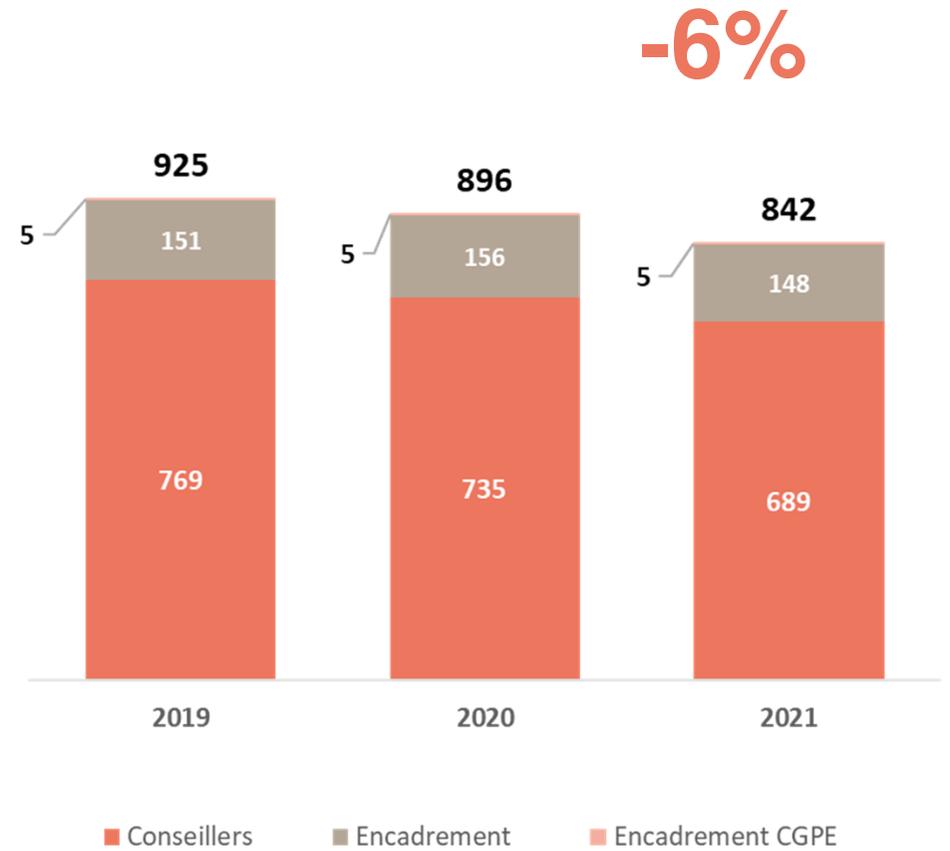
Réseau Commercial

-6%

Conseillers

-5%

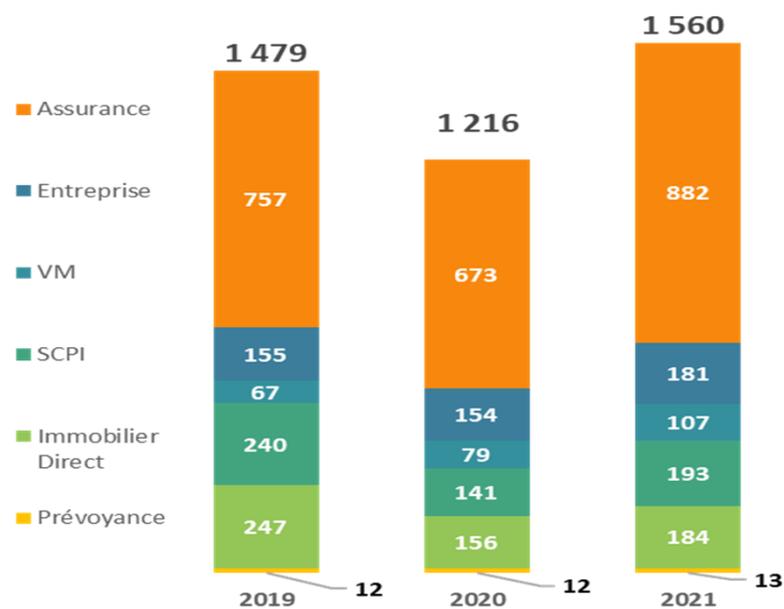
Encadrement



Collecte commerciale globale

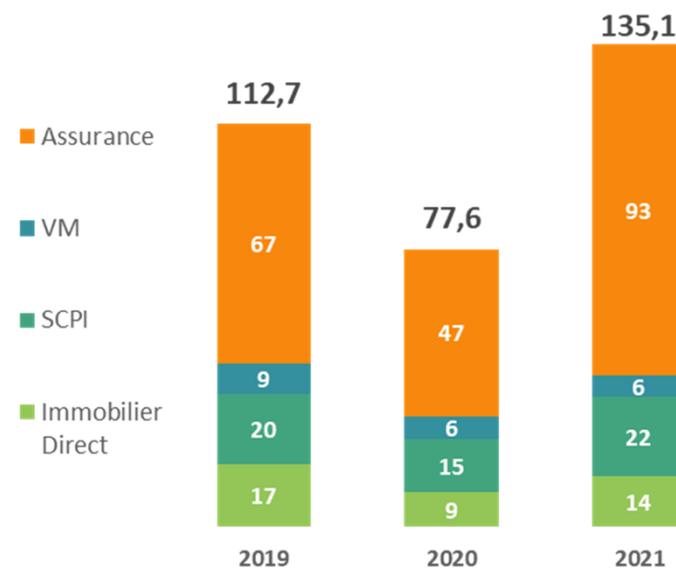
+31%

● Réseau Salarié **+28 %**



● Réseau d'indépendants

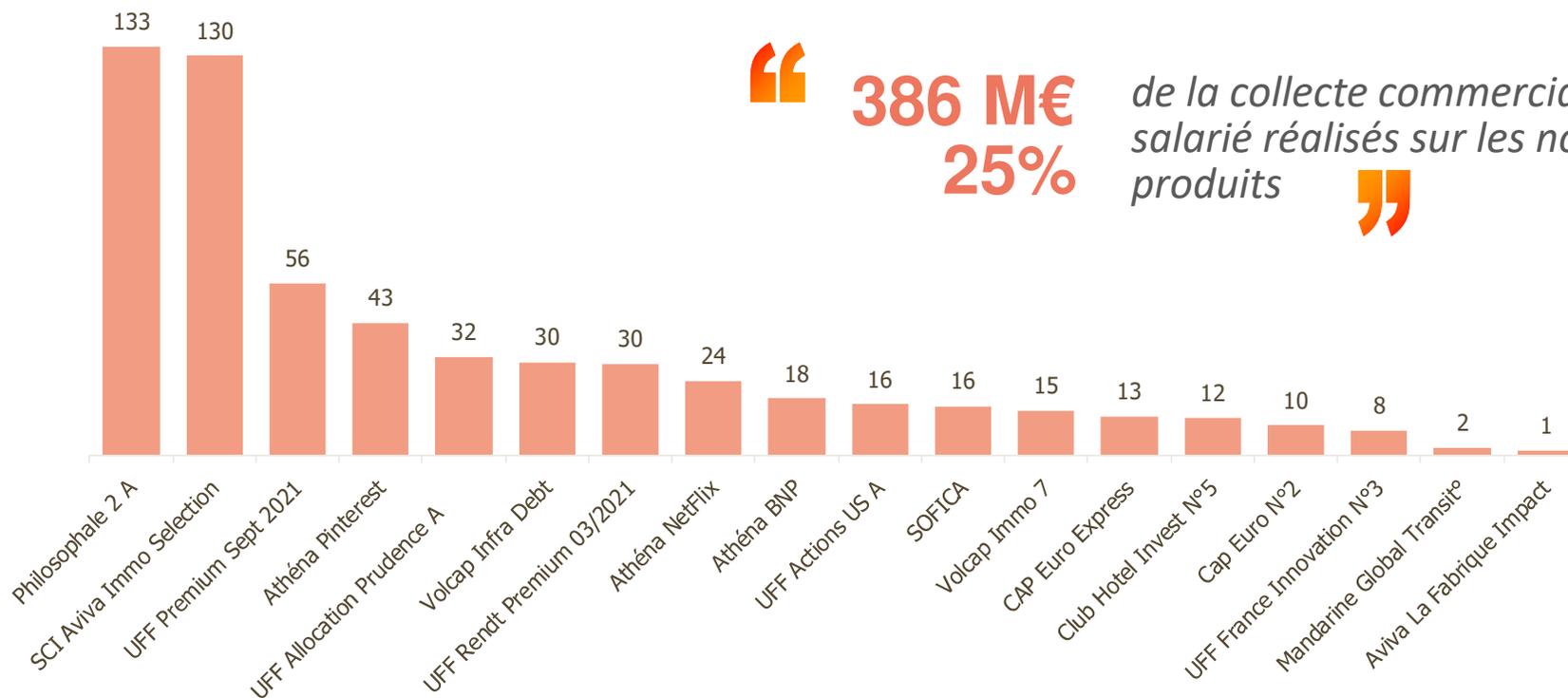
+73%



Le réseau d'indépendants a également généré 64 M€ de transferts de portefeuille en 2021

Nouveautés – Année 2021

Souscriptions en 2021 sur nouveaux supports - réseau UFF (M€)



386 M€
25%

de la collecte commerciale du réseau salarié réalisés sur les nouveaux produits





ACTIFS ADMINISTRÉS & COLLECTE NETTE

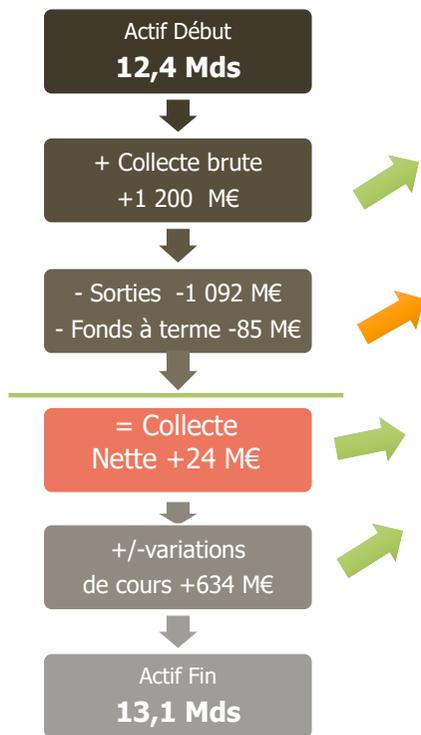
31 décembre 2021

uff

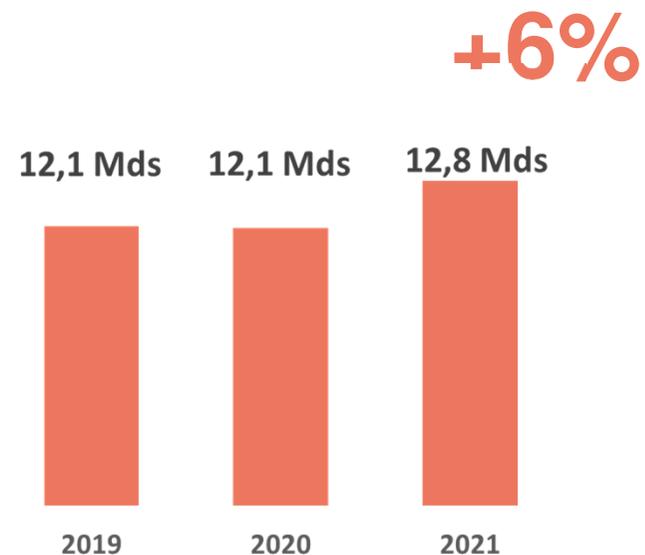
Actifs administrés *

+5%

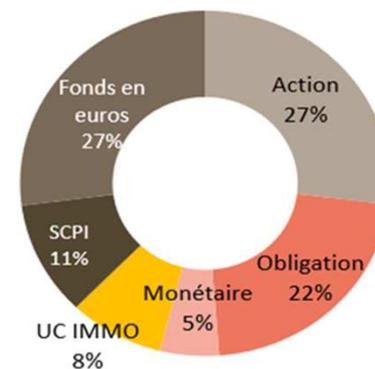
● Fin de période



● Actifs moyens*



● Orientation des actifs



*A compter de 2021, les actifs administrés intègrent les contrats distribués par l'UFF et assurés par les partenaires autres qu'Abeille Assurances. Les éléments historiques ont été retraités afin de permettre la comparabilité. Les actifs administrés fin de période publiés au 31 décembre 2020 s'élevaient à 12,2 Mds€. Pour mémoire, les éléments relatifs aux actifs administrés sont ceux du réseau salarié et n'intègrent pas les actifs administrés du réseau d'indépendants.



RÉSULTATS ANNUELS

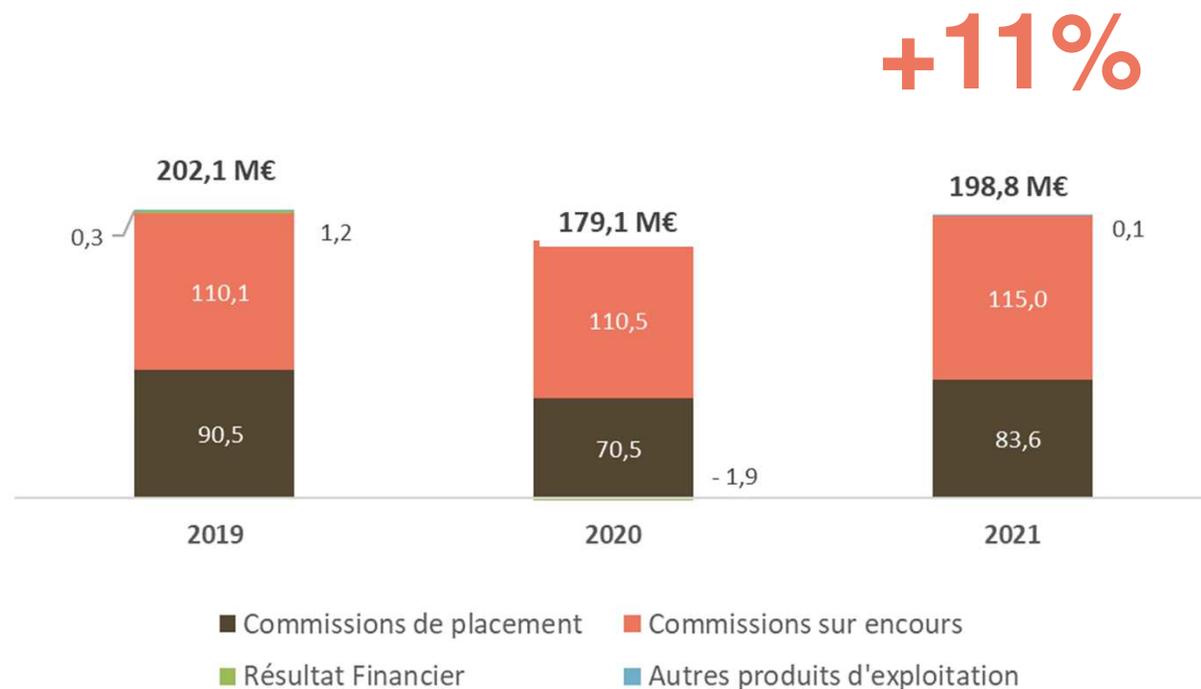
31 décembre 2021

uff

Produit Net Bancaire

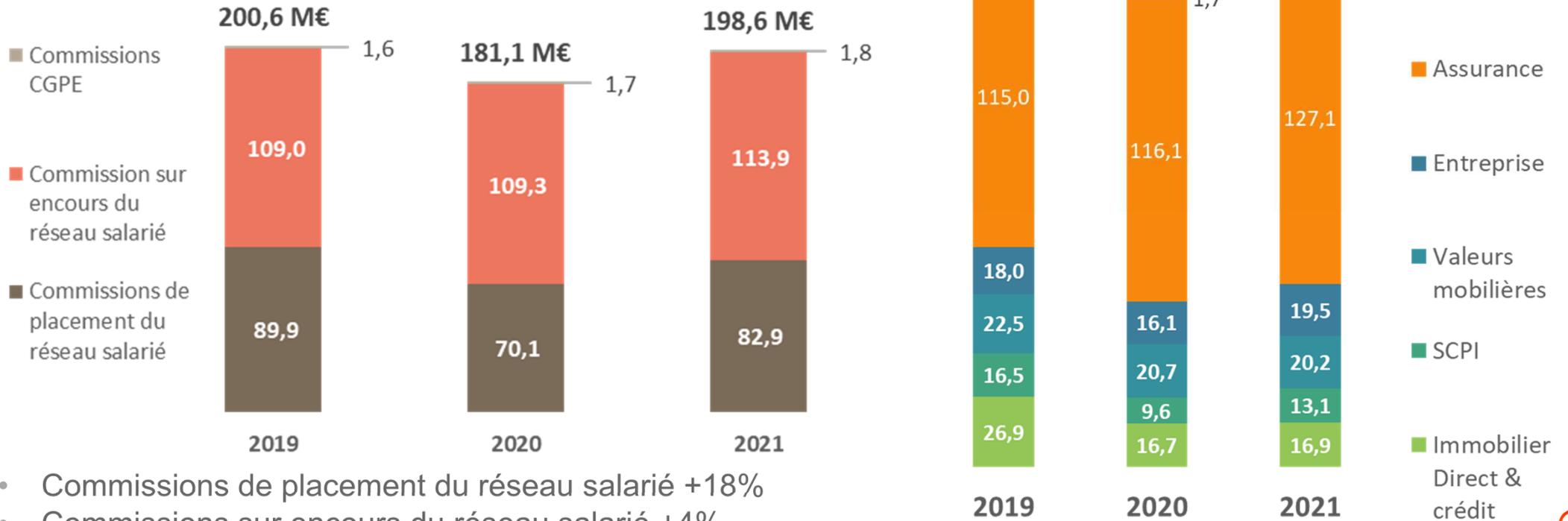


- Hausse des commissions de placement (+19%), en lien avec la dynamique commerciale
- Augmentation des commissions sur encours (+4%) qui progressent avec les actifs administrés





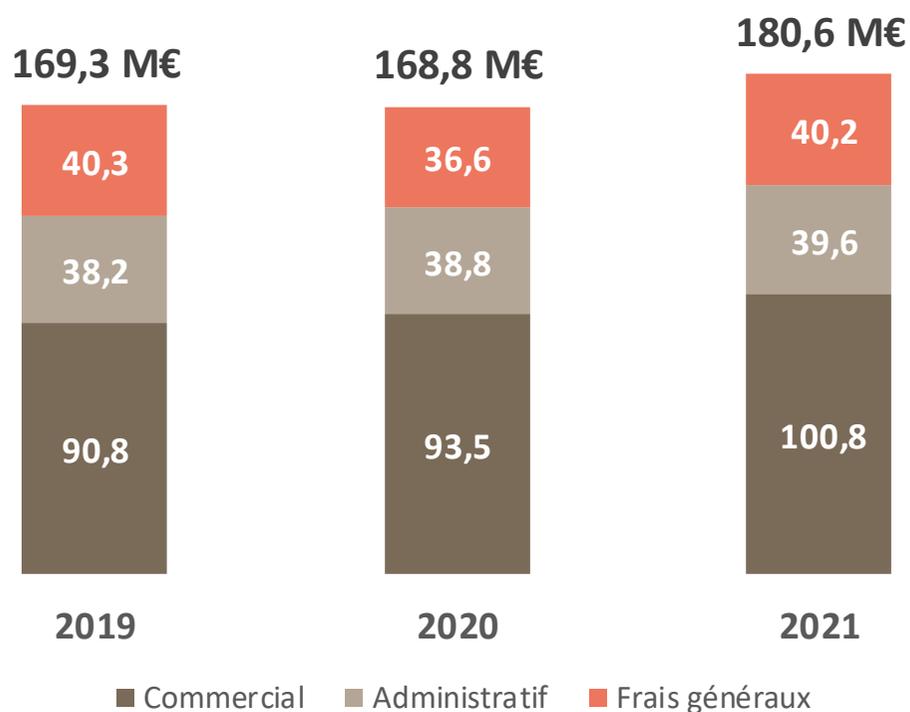
Commissions reçues



+10%

- Commissions de placement du réseau salarié +18%
- Commissions sur encours du réseau salarié +4%
- Commissions CGPE +3%

Charges d'exploitation



+7%

- Frais de personnel commercial +8%
- Frais de personnel administratif +2%
- Frais généraux +9%



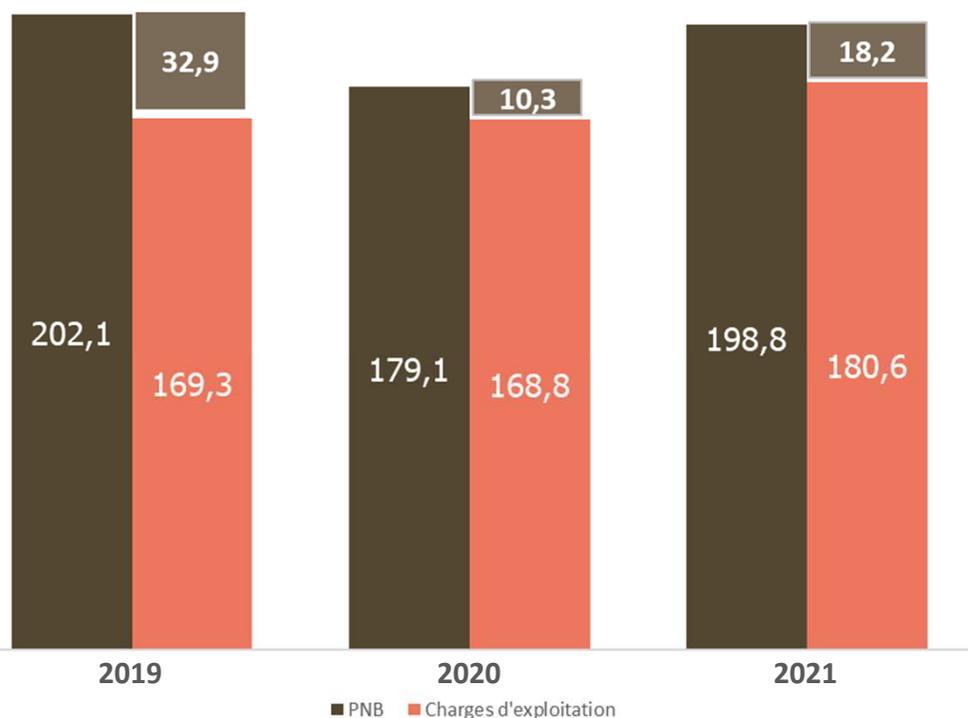
Des charges d'exploitation impactées :

- Par la hausse des rémunérations variables commerciales corrélées à l'augmentation de la productivité
- Par la revue du portefeuille des projets de modernisation menée au 2d semestre



Résultat

● Résultat brut d'exploitation



En M€	2019	2020	2021	Variation 2021/2020
PNB	202,1	179,1	198,8	11%
Résultat brut d'exploitation	32,9	10,3	18,2	77%
Coût du risque	0,1	(0,7)	(0,0)	NA
Gains et pertes liés aux transactions	(1,0)	(1,0)	(1,0)	0%
Résultat d'exploitation	32,0	8,7	17,3	98%
Gains nets sur autres actifs	1,0	0,0	(0,1)	NA
Impôt	(12,1)	(3,1)	(5,5)	76%
Résultat net	20,9	5,6	11,7	109%

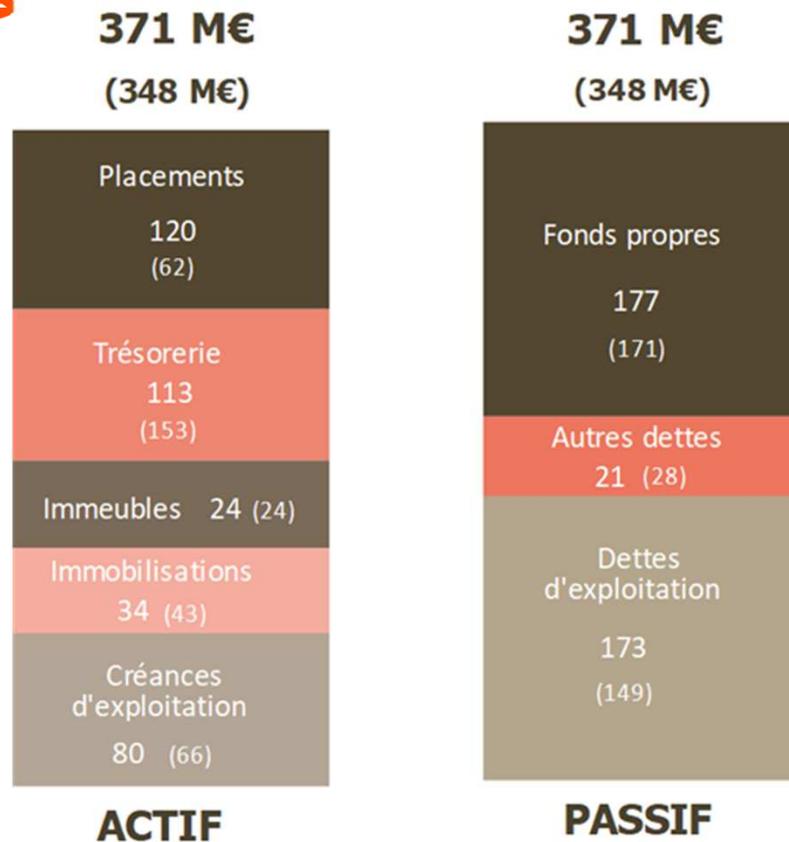


BILAN & RATIOS PRUDENTIELS

31 décembre 2021

uff

Bilan au 31/12/2021 - (Chiffres au 31/12/2020)



- Trésorerie de 233 M€ à vue ou placée en obligations
- Immeubles expertisés à 85 M€
- Endettement exclusivement à court terme

- Ratio de solvabilité : 32,6%
- Ratio NSFR : 141%
- Coefficient de liquidité 1 mois : 1700%
- Ratio de levier : 44%

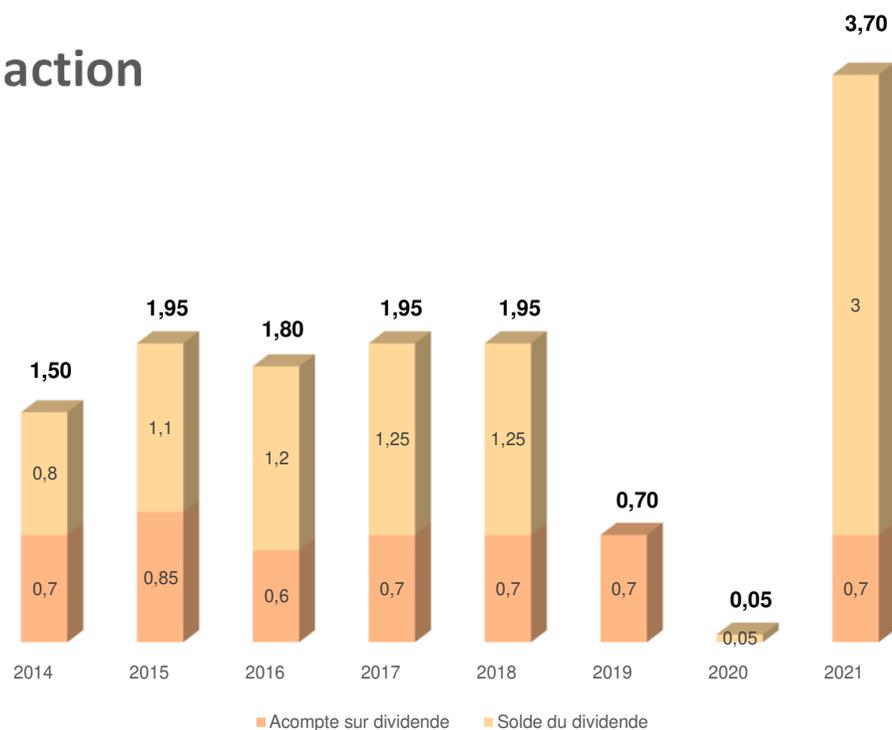


DIVIDENDE & EVOLUTION DU TITRE UFF

31 décembre 2021

uff

Distribution - € par action

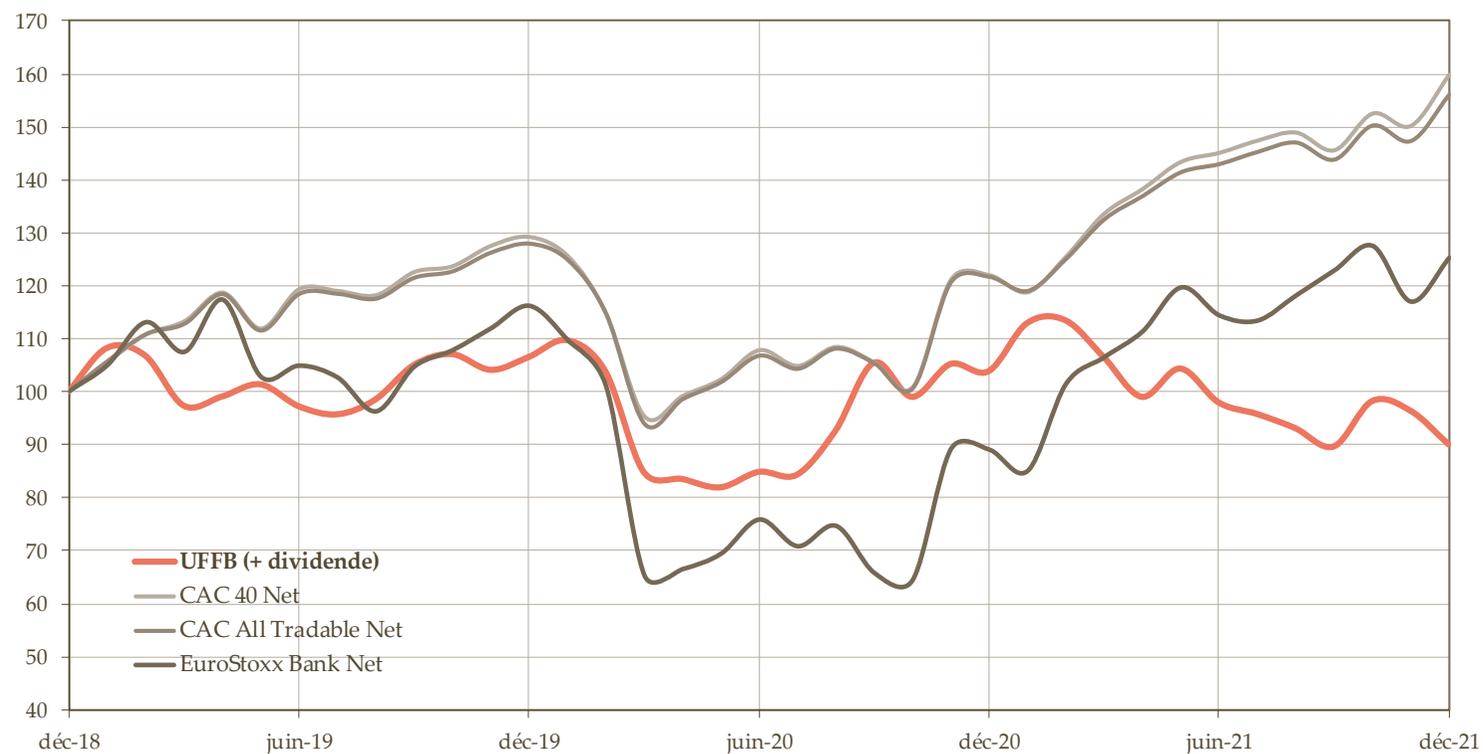


- **Dividende proposé à 3,70 €/action composé :**

- ✓ d'un dividende ordinaire de 0,70 €/ action
- ✓ et d'un dividende complémentaire de 3€/ action

- Compte tenu de l'acompte de 0,70€/action déjà versé et sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale des actionnaires, mise en paiement du solde du dividende, **soit 3€/ action**, le 31 mai 2022

Evolution du titre UFFB sur 3 ans comparé aux indices (dividendes réinvestis)



	Titre UFFB	CAC 40	CAC All Tradable	EuroStoxx Bank
Performances (*) du 31/12/2018 au 31/12/2021	-10,1%	60,0%	56,0%	25,1%
Cours au 31/12/2021	16,05 €	7 153,03	5 441,42	246,73

* dividendes réinvestis



PERSPECTIVES 2022

31 décembre 2021

uff



2022 : un contexte de reprise économique non exempt d'aléas

● POINTS D'ATTENTION

- Une reprise progressive de l'activité en présentiel
- Des signaux de fébrilité : volatilité des marchés financiers et retour de l'inflation

● 2021, UNE ANNEE RECORD POUR L'ASSURANCE VIE

- Assurance Vie :

- **151,1 Mds€** de cotisations, niveau record, et **+23,7 Mds€** de collecte nette, niveau inédit depuis 2010
- les cotisations (**58,5 Mds€**) et la collecte nette (**34,7 Mds€**) en UC atteignent des niveaux jamais atteints

- ✓ Livret A et LDD : **19 Mds € de collecte** (vs 35 Mds € en 2020), soit un encours de près de **470 Mds €**, en collecte nette négative depuis septembre 2021,

● DECEMBRE 2021: UN NIVEAU INEDIT DEPUIS PLUS DE 10 ANS SUR LE MARCHE ET UN RECORD A L'UFF



A l'UFF : une gouvernance renouvelée pour une nouvelle impulsion

- **NOMINATION LE 19 JANVIER 2022 D'UN NOUVEAU DIRECTEUR GENERAL**

- **UN RESEAU COMMERCIAL DYNAMIQUE**

- Une collecte commerciale dynamique
- Une productivité en hausse

- **DES PRIORITES OPERATIONNELLES QUI SE POURSUIVENT**

- Investir dans le réseau commercial
- Satisfaire nos collaborateurs et nos clients
- Maîtriser les dépenses dans un contexte de retour à l'activité normale et de poursuite des travaux liés au programme d'optimisation initié fin 2021

Premier semestre 2022 : lancement de nouvelles offres et aménagements de Gamme

3 priorités pour l'Offre Financière UFF

- ✓ La **DIVERSIFICATION** des avoirs financiers de nos clients : *pour faire face à toutes les configurations de marché*
- ✓ **L'ÉPARGNE PROGRAMMÉE** : *pour lisser les points d'entrée de nos clients dans un contexte de marchés hauts*
- ✓ Une **GAMME performante et innovante** : lancement de nouveaux mandats / revue des mandats existants



Janv.

Ass. Vie : Enveloppe **CAPIMMO** (SCI)

Autre : Nouvel **FCPI (NextStage)**



Fév.

IP : **ATHENA TESLA** (structuré sur un titre)

ENT : **Support Structuré** pour Personnes Morales



Mars

Ass. Vie : **Support structuré**

IP : **PRIVATE EQUITY** (fonds de fonds international)



Avril

Ass. Vie : **Fonds thématique**

IP : **Support Structuré**



Mai

ENT : Nouveau fonds pour **Trésorerie Stable**



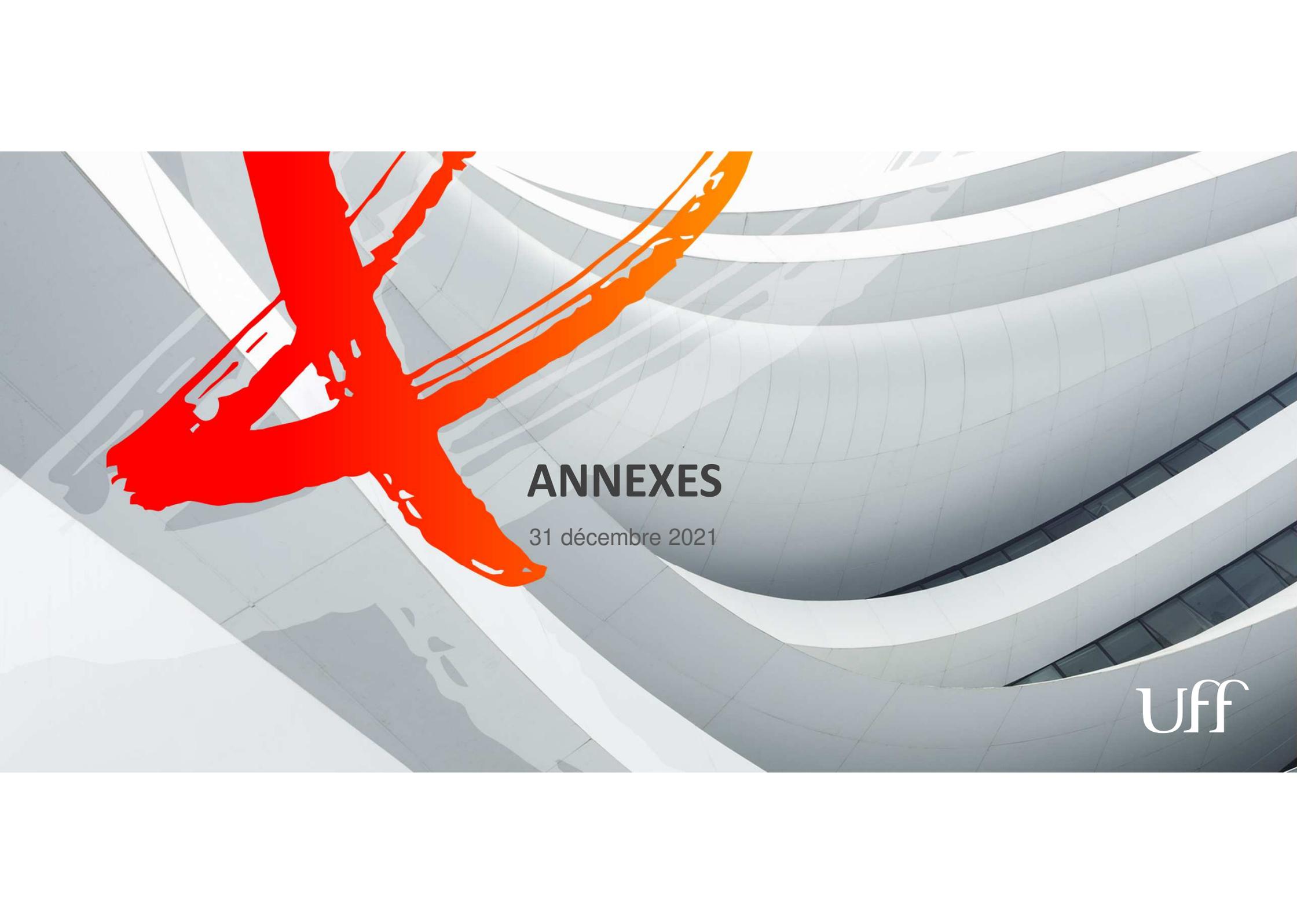
Juin

Ass. Vie : **Fonds thématique**

Comptes-titres : **Fonds Actions US et Fonds Environnement**

+ **Fil Rouge du 1^{er} Semestre**

Revue de la Gamme/des Mandats Fonds Prudents (SRR1 2 et SRR13) pour toutes les cibles de clients.



ANNEXES

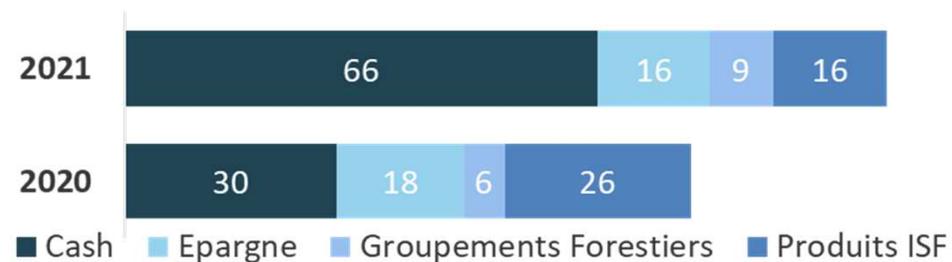
31 décembre 2021

uff

Collecte commerciale réseau salarié – VM/SCPI

● Valeurs mobilières : 107 M€ +35%

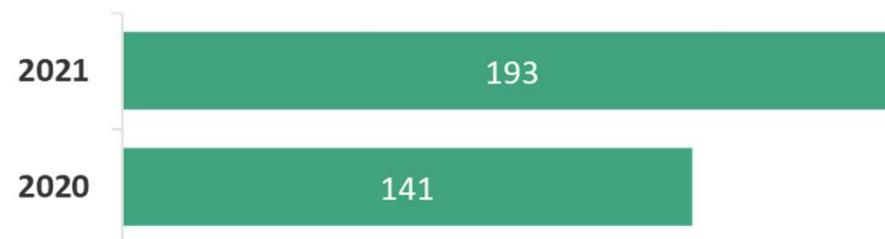
VM (M€)



● SCPI : 193 M€

+37%

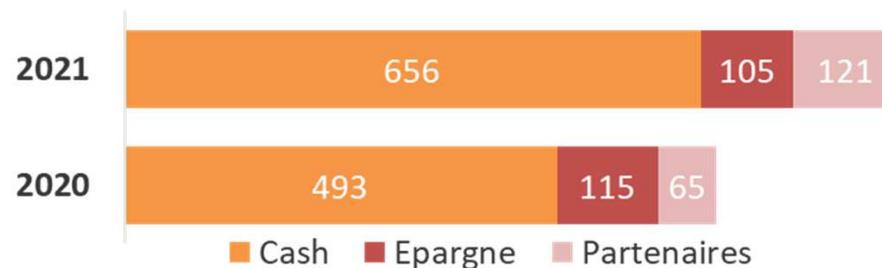
SCPI (M€)



Collecte commerciale réseau salarié – Assurance Vie

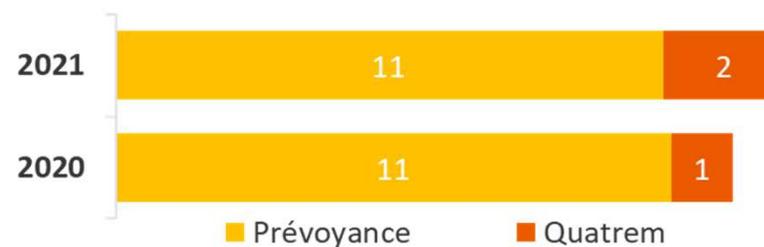
● Total Assurance : 882 M€ + 31%

■ Total Assurance Vie (M€)



● Prévoyance : 13 M€ +8%

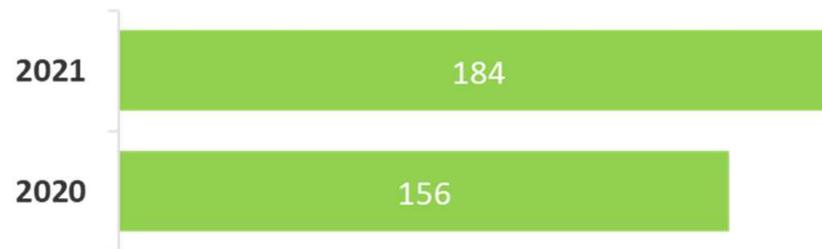
■ Total Prévoyance (M€)



Collecte commerciale réseau salarié – Immobilier/Entreprise

● Immobilier direct : 184 M€ +18%

■ Immobilier (M€)



● Entreprise : 181 M€ +17%

■ Entreprise (M€)





Contacts :

Astrid de Bréon
Directrice Générale Déléguée
Tél : 01 40 69 64 47
astrid_de-breon@uff.net

Françoise Paumelle
Directrice de la Communication
Tél : 01 40 69 63 75
francoise_paumelle@uff.net