

A close-up, sepia-toned photograph of the intricate gears and mechanical components of a watch movement, serving as the background for the document cover.

**Uff**

Banque Conseil  
en Gestion  
de Patrimoine

# Résultats Semestriels 2022

**Fred Vianas**

Directeur Général

**Astrid de Bréon**

Directrice Générale Déléguée

**01.**

**CHIFFRES CLÉS  
& FAITS MARQUANTS**

**02.**

**CHIFFRES RÉSEAU &  
COLLECTE  
COMMERCIALE**

**03.**

**ACTIFS ADMINISTRÉS  
& COLLECTE NETTE**

**04.**

**RÉSULTATS & BILAN  
AU 30/06/2022**

**05.**

**ÉVOLUTION DU TITRE  
UFFB**

**06.**

**PERSPECTIVES**



**01.**

**CHIFFRES CLÉS &  
FAITS MARQUANTS**

## CHIFFRES CLÉS

SALARIÉS GROUPE UFF

1 189

dont 822 dédiés au conseil

AGENCES

25

CLIENTS

191 000

89% Particuliers  
11% Entreprises

ACTIFS ADMINISTRÉS  
RÉSEAU SALARIÉS

12,2 Mds€

LOTS IMMOBILIERS  
VENDUS

410

COLLECTE COMMERCIALE  
GLOBALE

847 M€

PNB

89,7 M€

RÉSULTAT NET

-1,0 M€

## FAITS MARQUANTS DU SEMESTRE

### ENVIRONNEMENT ...

- Un **environnement macroéconomique** qui se dégrade **et des marchés financiers complexes**
  - › Marchés actions : CAC 40 à 5 923 points au 30/06/2022 vs 7 153 points au 31/12/2021
  - › Marchés obligataires : Bloomberg Euro Aggregate à 2,09% au 30/06/2022 vs 0,20% au 31/12/2021
- **Niveau record depuis 10 ans des cotisations en Assurance Vie** avec 65,6 Mds€ de cotisations à fin mai 2022 (+4% vs mai 2021)
- **Baisse de 20% des ventes dans l'immobilier neuf résidentiel au T1 2022**, liée au manque d'offre ; durcissement des conditions d'obtention de prêts immobiliers

### ... À L'UFF

- **Une collecte commerciale dynamique**, à 848 M€, en hausse de **+9%**
- Un **plan produits** en soutien de la collecte commerciale
- Un **compte de résultat impacté** par la situation de marché
- **Mise en mouvement de l'UFF**
  - Mars : mise en place d'une organisation resserrée autour de 6 pôles :
    - | Développement
    - | Réseau
    - | Opérations
    - | Richesses Humaines
    - | Régalien
    - | Communication & Engagement
- Mai : reprise des animations commerciales au niveau national
- Construction de la Feuille de Route 2022 - 2023

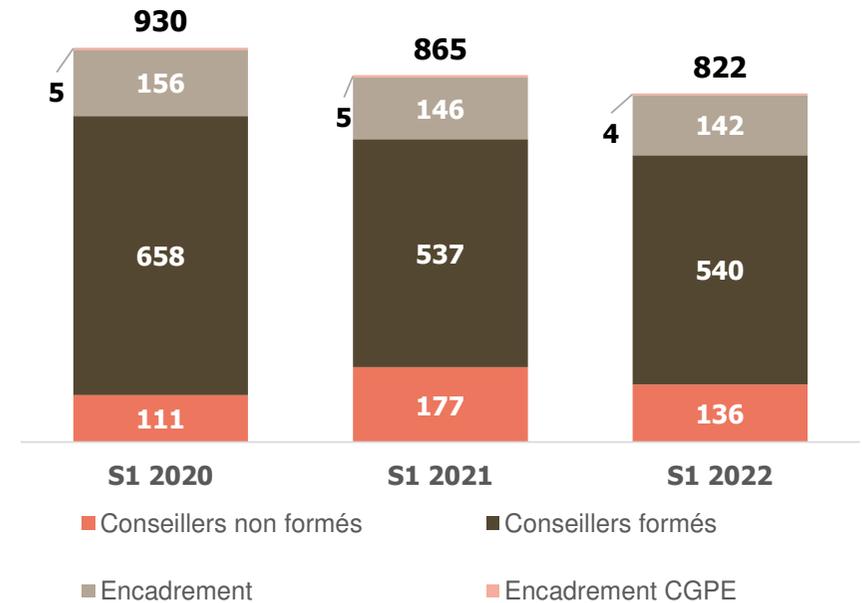
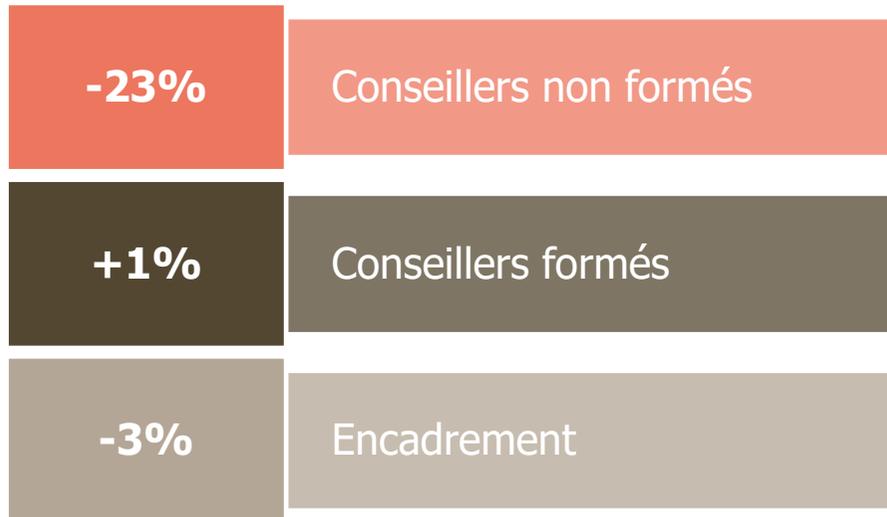


**02.**

**RÉSEAU & COLLECTE  
COMMERCIALE**

## RÉSEAU COMMERCIAL – FIN DE SEMESTRE

**-5%**



# COLLECTE COMMERCIALE GLOBALE

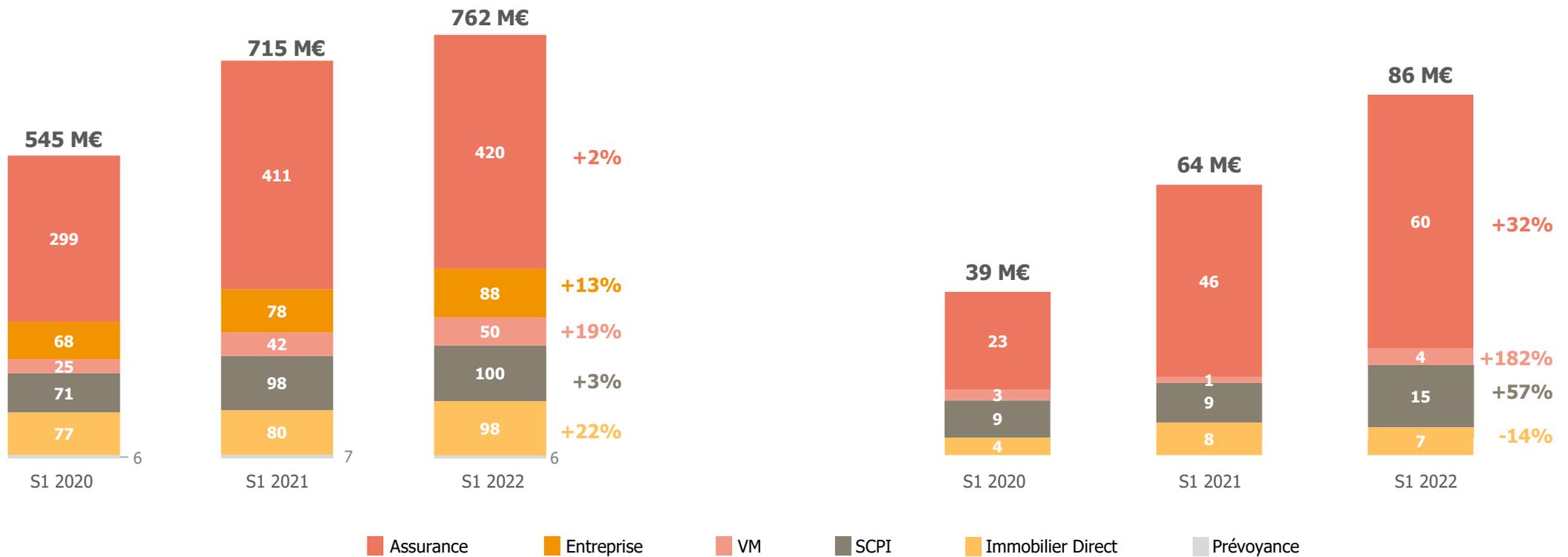
**+9%**

**+6%**

**Réseau Salarié**

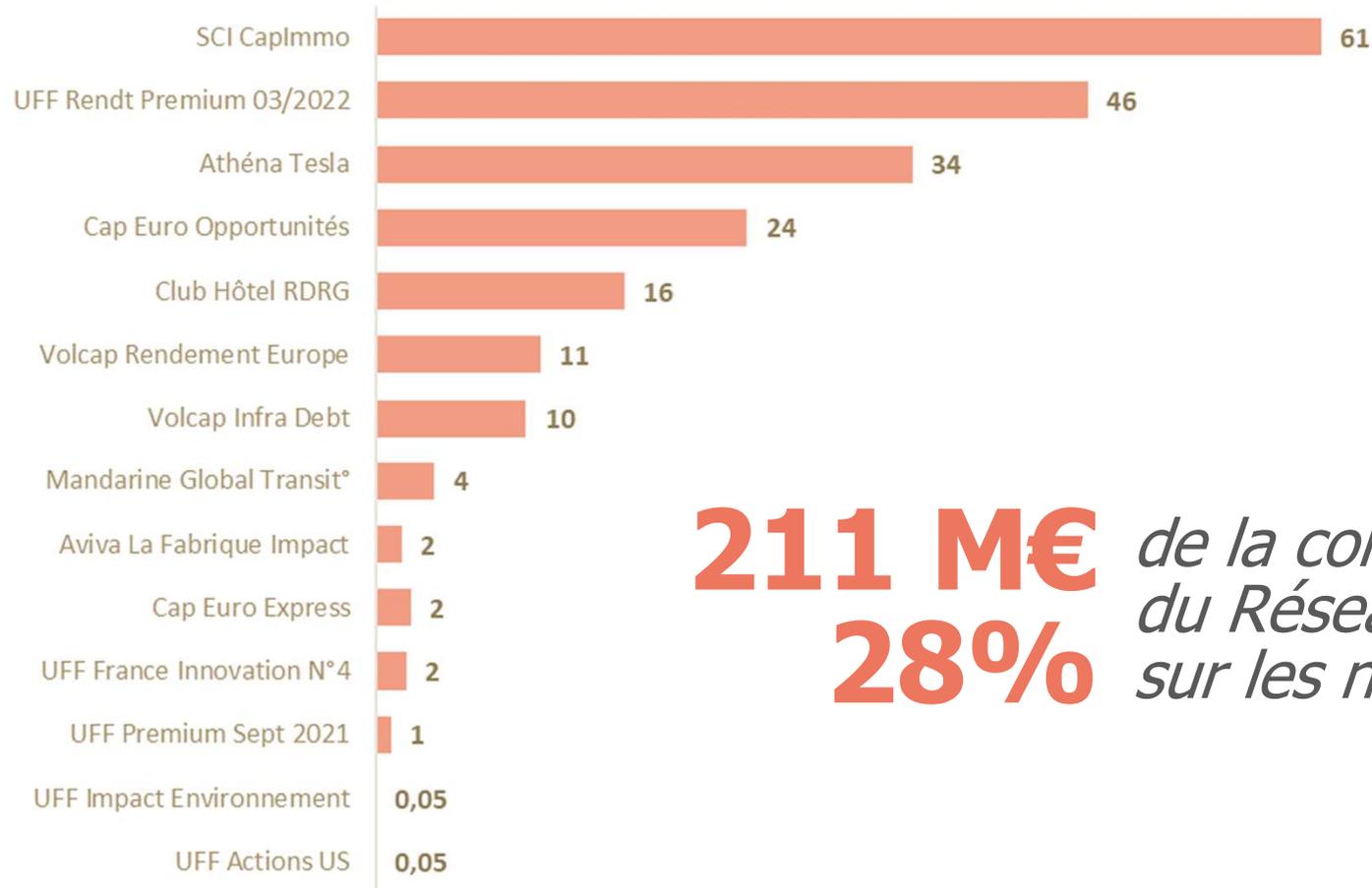
**+33%**

**Réseau d'Indépendants**



## NOUVEAUTÉS – 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2022

### Collecte nouveaux supports au 1<sup>er</sup> semestre 2022 – réseau UFF (M€)



**211 M€** *de la collecte commerciale*  
**28%** *du Réseau Salarié réalisée*  
*sur les nouveaux produits*

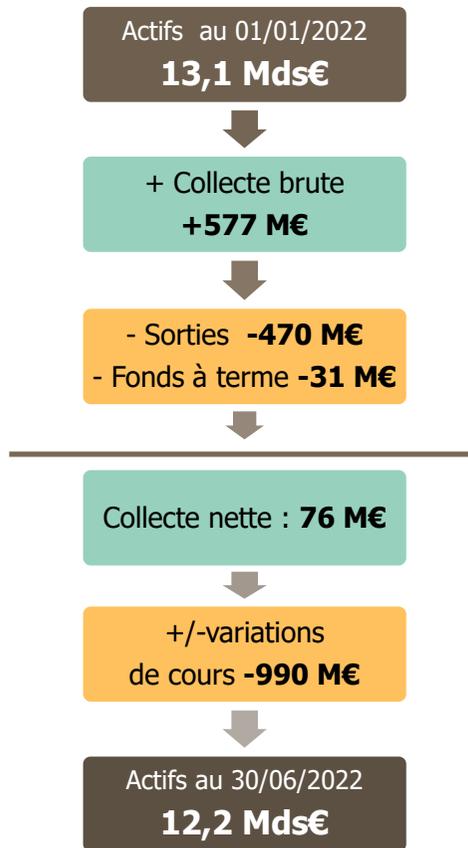


**03.**  
**ACTIFS ADMINISTRÉS**  
**& COLLECTE NETTE**

## ACTIFS ADMINISTRÉS

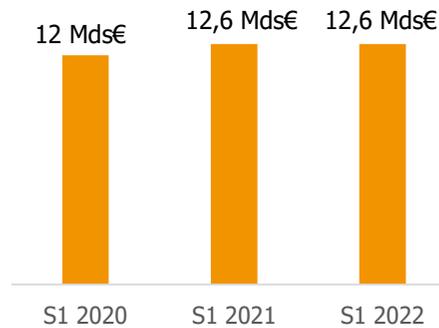
**-7%**

**Actifs fin de période**



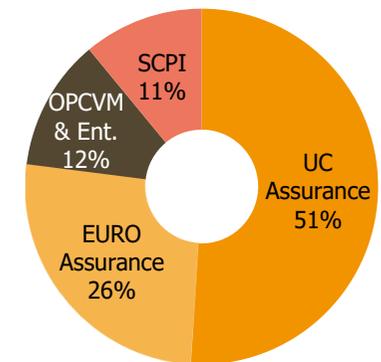
**0%**

**Actifs moyens**

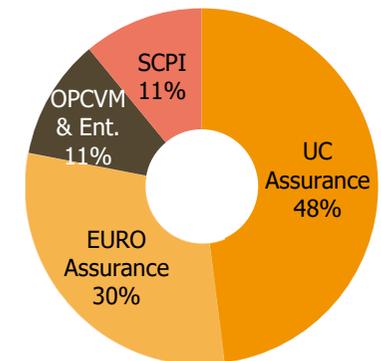


**Répartition des actifs\***

**1<sup>er</sup> semestre 2021**



**1<sup>er</sup> semestre 2022**



\* Changement de la nomenclature par classe d'actifs par rapport à fin 2021



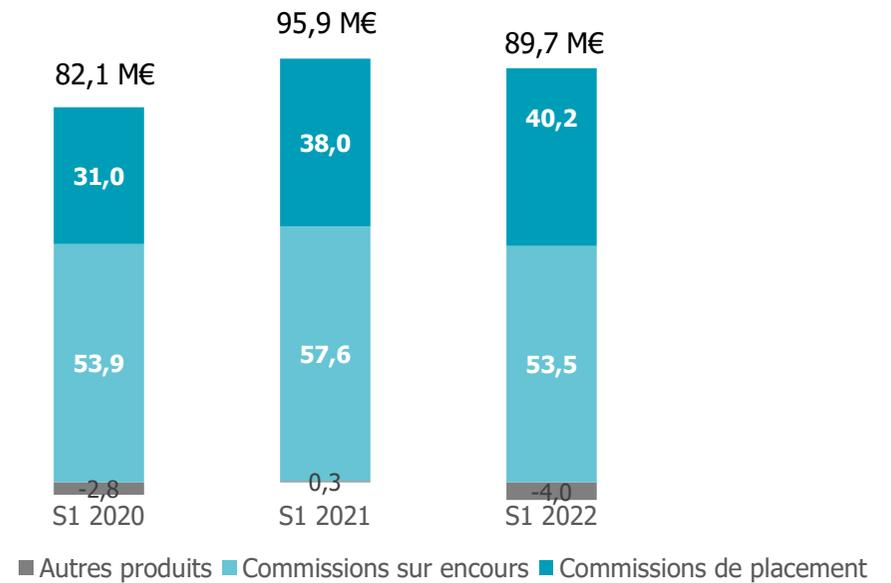
**04.**

**RÉSULTATS & BILAN  
AU 30/06/2022**

## PRODUIT NET BANCAIRE

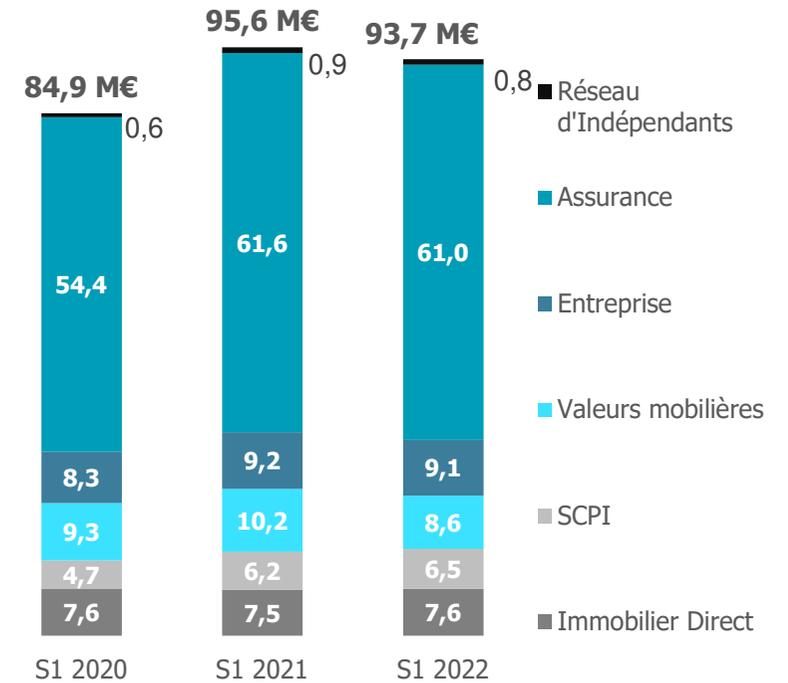
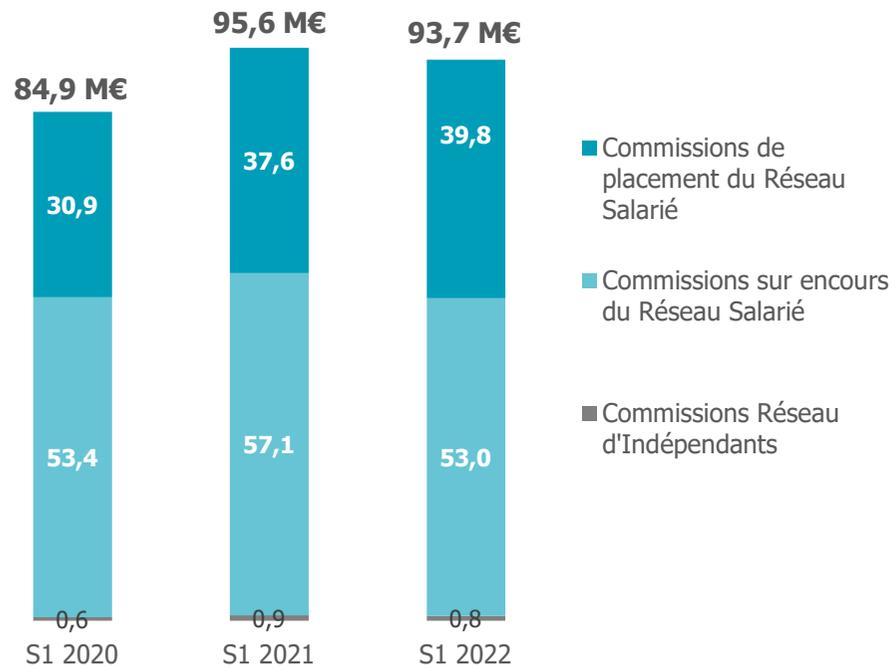
-6%

<b>+6%</b>	<b>Commissions de placement</b> Progression de l'activité commerciale
<b>-7%</b>	<b>Commissions sur encours</b> Baisse des marchés financiers
<b>-4 M€</b>	<b>Autres produits</b> Hausse des taux obligataires



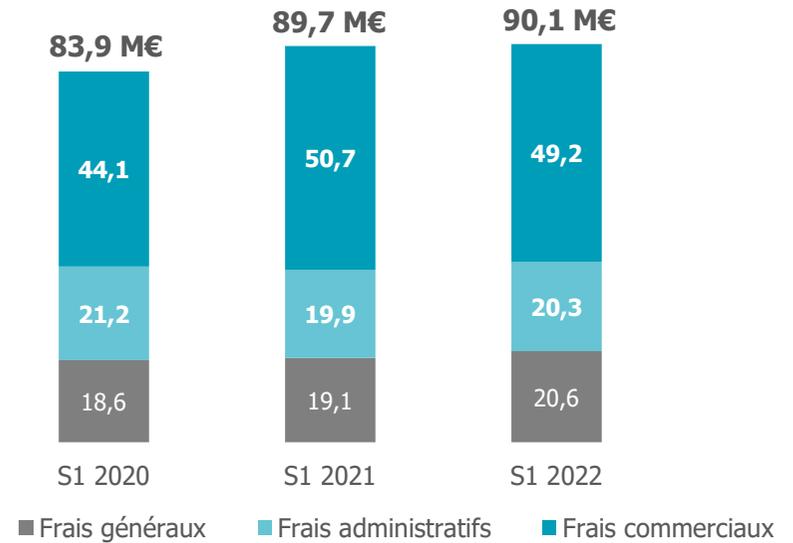
## COMMISSIONS REÇUES

-2%

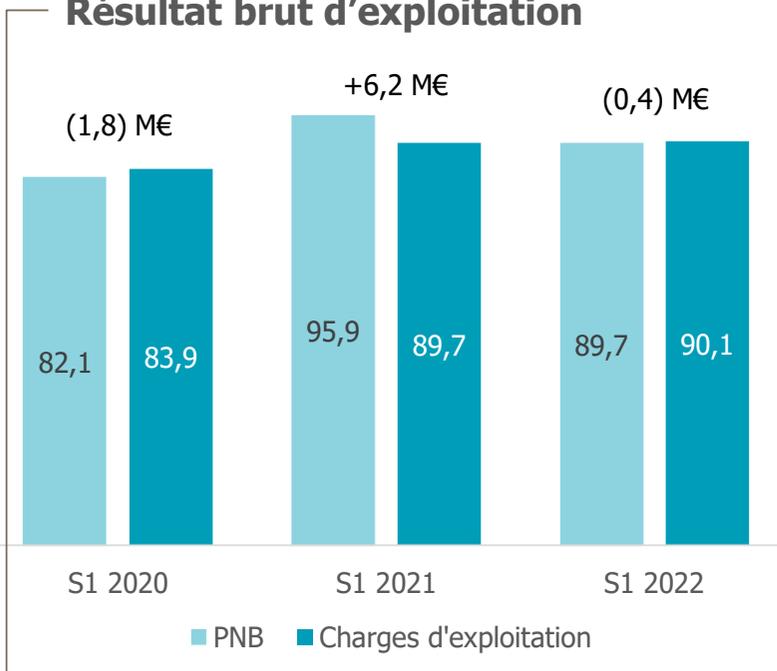


## CHARGES D'EXPLOITATION

+0%



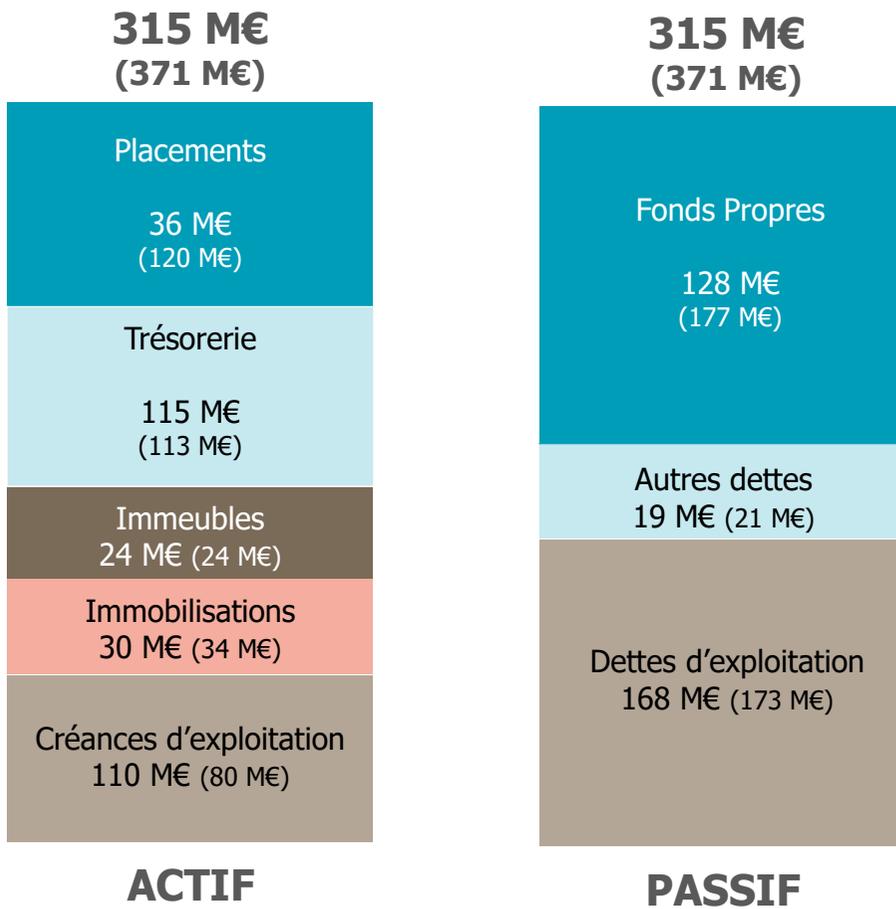
## Résultat brut d'exploitation



En M€	S1 2020	S1 2021	S1 2022	Variation
PNB	82,1	95,9	89,7	-6%
Résultat brut d'exploitation	(1,8)	6,2	(0,4)	NA
Coût du risque	-	-	-	NA
Gains et pertes liés aux transactions	(0,5)	(0,5)	(0,5)	0%
Résultat d'exploitation	(2,2)	5,8	(0,9)	NA
Gains nets sur autres actifs	0,0	(0,1)	0,0	NA
Impôts	0,3	(1,8)	(0,1)	-95%
Résultat net	(1,9)	3,8	(1,0)	NA

En conséquence, le Conseil d'Administration a décidé de ne pas procéder au versement d'un acompte sur dividende

## BILAN AU 30/06/2022 - (CHIFFRES AU 31/12/2021)

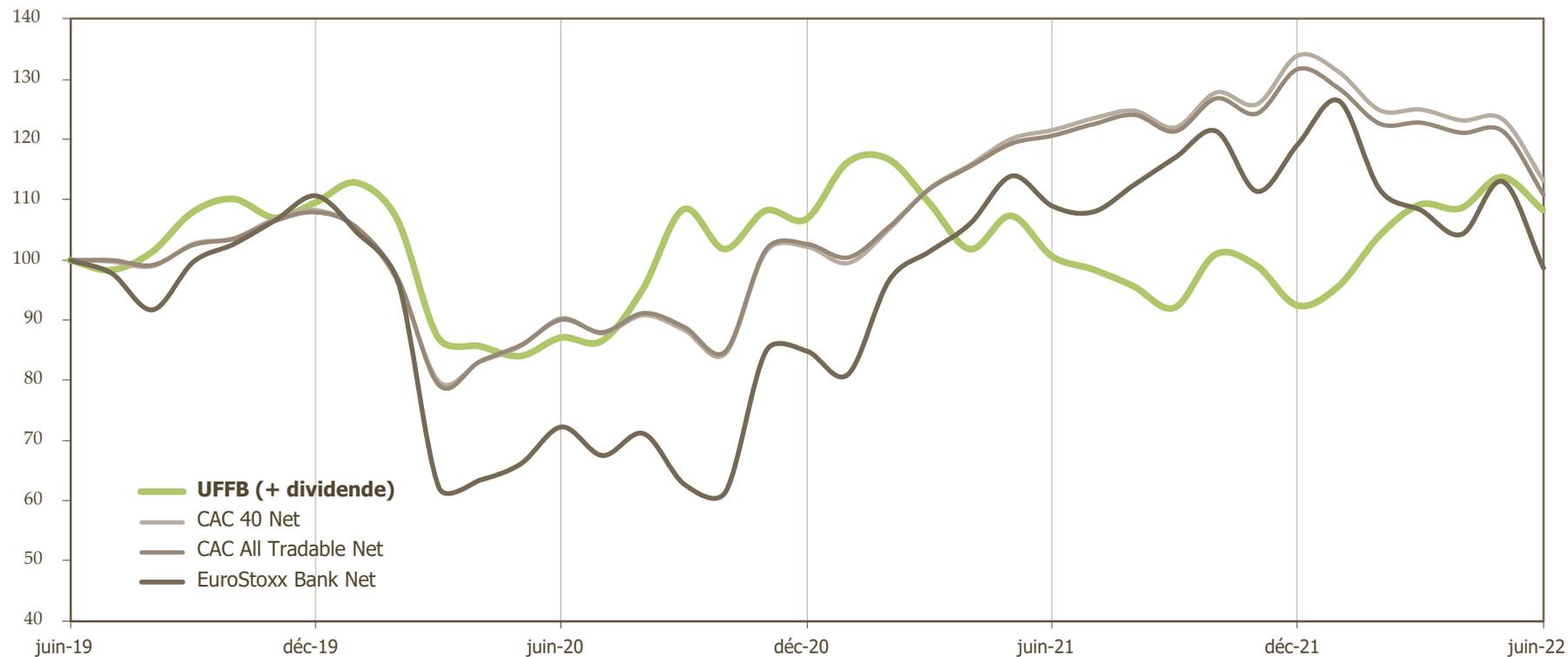


- Diminution de la taille du bilan suite au versement en mai 2022 du dividende
- Immeubles expertisés pour 85 M€ (31/12/2021)
- Ratio de solvabilité **25,7%**
- Ratio de levier **35%**
- NSFR **130%**
- Coefficient de liquidité 1 mois **690%**



**05.**  
**ÉVOLUTION DU TITRE**  
**UFFB**

## ÉVOLUTION DU TITRE UFFB SUR 3 ANS COMPARÉ AUX INDICES (DIVIDENDES RÉINVESTIS)



	Titre UFFB	CAC 40	CAC All Tradable	EuroStoxx Bank
Performances (*) du 30/06/2019 au 30/06/2022	<b>8,4%</b>	13,1%	10,9%	-1,3%
Cours au 30/06/2022	<b>15,95 €</b>	5 922,86	4 492,40	204,04

\* dividendes réinvestis



**06.**  
**PERSPECTIVES**

# UNE GAMME DE PRODUITS ÉVOLUTIVE POUR ANTICIPER/ACCOMPAGNER LES ALÉAS DES MARCHÉS FINANCIERS

## DES MARCHÉS COMPLEXES

- Des tensions sur la production et l'approvisionnement pour certains marchés → pression inflationniste forte
- Des taux obligataires qui repartent à la hausse
- Des marchés actions volatils

## 2 PRIORITÉS MAJEURES

- La **DIVERSIFICATION** des avoirs financiers de nos clients pour faire face à toutes les configurations de marché – des Allocations types proposées au Réseau
- Une **GAMME RENOUELLÉE** pour correspondre au contexte des marchés financiers : nouveaux fonds obligataires / fonds structurés / nouvelle offre financière en Immobilier – restructuration de mandats existants



Juil. ENT: Fonds obligataire daté **UFF Oblig Opportunités 2025**



Août IP : **PRIVATE EQUITY** (Fonds de Fonds international)



Sept. IP : **Support Structuré** (sur un titre)  
Tous clients : **Restructuration d'un fonds obligataire**



Ass. Vie : **Support Structuré et Nouvelle Enveloppe SCI**  
ENT : **Gamme de 3 fonds Trésor Entreprises** (3 niveaux de risques / 3 horizons)  
IP : **Support Structuré**  
Tous clients : **Restructuration d'un fonds obligataire**



Nov. IP : **Club Deal** (s/actifs réels)



Ass. Vie : **Nouveau fonds thématique**  
Tous clients : **Restructuration d'un fonds diversifié**

## FEUILLE DE ROUTE : 5 GRANDS OBJECTIFS POUR LES 18 MOIS A VENIR

Vivons une **expérience**  
**collaborateur**  
**engageante**

Offrons **l'expérience**  
**UFF** à nos **clients**

Affirmons notre place de  
**leader**

Dessinons notre **transformation numérique**

Sécurisons la **santé financière** des français



uff

Banque Conseil  
en Gestion  
de Patrimoine

### **Contacts :**

Astrid de Bréon  
Directrice Générale Déléguée  
Tél : 01 40 69 64 47  
[astrid\\_de-breon@uff.net](mailto:astrid_de-breon@uff.net)

Françoise Paumelle  
Directrice de la Communication  
et Engagement  
Tél : 01 40 69 63 75  
[francoise\\_paumelle@uff.net](mailto:francoise_paumelle@uff.net)